

1 月刊

武汉中小企业

2026

武汉中小企业协会

武汉中小企业

第 1 期（总第 227 期）

武汉中小企业协会

二〇二六年一月三十日

➤ 协会动态

武汉中小企业协会常务副会长会顺利召开

创业创新分会 | 2025 年常务理事扩大会圆满落幕

创业创新分会 | 常务副会长年度办公会议顺利召开

➤ 企业风采——“创业这十年，我有话要说”特别栏目

张超——十年创业历程，成长成熟成业

梁龙双——搬家：创业就是一个不断搬家的过程！

周诗军——一路折腾一路向阳：从广埠屯到马背上的十年创业路

向志明——十年奔流：从樱花教室到下一站

陈涛——学会战略性撤退，做创业的“善败将军”

➤ 重点推介

武汉轻工·荣天企业城

➤ 学习贴

坚持依法治国和依规治党有机统一

➤ 热点聚焦

坚定信心真抓实干 奋力实现“十五五”良好开局——从中央政治局会议看

2026年经济工作方向

武汉市2025年政府工作报告

➤ 新规新政概述

中华人民共和国增值税法

中华人民共和国增值税法实施条例

国家税务总局关于土地增值税若干征管口径的公告

国家税务总局关于增值税一般纳税人登记管理有关事项的公告

国家税务总局关于发布《涉税专业服务信用评价管理办法》的公告

财政部税务总局关于个人销售住房增值税政策的公告

财政部税务总局关于广告费和业务宣传费支出税前扣除有关事项的公告

财政部税务总局关于保险合同准则转换有关企业所得税处理事项的公告

中华人民共和国工业和信息化部财政部税务总局关于调整享受车船税优惠的节能新能源汽车产品技术要求的公告

中华人民共和国工业和信息化部财政部税务总局关于2026—2027年减免车辆购置税新能源汽车产品技术要求的公告

财政部税务总局工业和信息化部关于延续和优化新能源汽车车辆购置税减免政策的公告

海关总署税务总局关于实施《出口货物已补税/未退税证明》联网核查的公告

婴幼儿及儿童家具安全国家标准

光伏组件报废技术要求

汽车维修、检测、诊断技术规范

网络安全技术国家标准汽车维护、检测、诊断国家标准

坐便椅国家标准

健身器材适老化国家标准

智能多媒体终端适老化国家标准

医疗保障信息平台便民服务国家标准

协会动态

武汉中小企业协会常务副会长会顺利召开

12月17日上午，武汉中小企业协会2025年常务副会长会暨长利新材现场交流会在长利大厦顺利召开。协会会长、武桥重工集团有限公司董事长黄雍，顾问、武汉理工大学教授白玉，名誉会长、常务副会长及各分会主要负责人等近40人参加本次会议。



长利新材是一家集光伏玻璃、浮法玻璃、节能建筑玻璃、光伏组件及电站研发、生产、销售为一体的创新型高新技术企业。公司深耕玻璃新材料产业二十余年，已成长为总资产逾70亿元、年销售超30亿元、占地近5000亩的全国玻璃行业龙头，是国内浮法十强、华中最大Low-E镀膜玻璃及技术领先的光伏玻璃供应商，产品覆盖光伏、浮法、节能建筑玻璃及光伏组件、电站全链条。

武汉长利新材料科技股份有限公司（以下简称“长利新材”）董事长易乔木为会议致欢迎词，并介绍了公司近年来的发展情况和创新举措。目前，公司依托北海120亿元硅科技产业园、洪湖高端制造基地双线推进，已建成首条一窑多线光伏薄玻璃生产线并量产1.5-15mm光伏级、汽车级、制镜

级浮法原片及3300×6000mm超大板面Low-E、背板、钢化中空夹胶玻璃，形成从石英砂到光伏组件的完整产业链。超薄特种玻璃、新型双面发电光伏玻璃、节能汽车镀膜玻璃等前沿新品相继落地，为长江传媒大厦、武汉理工大学体育馆、华新水泥总部大厦等地标项目提供高性能解决方案，并携手头部房企共筑绿色低碳城市。



会议开始，协会秘书处对《武汉中小企业协会2025年工作总结及2026年工作重点》进行汇报。



协会秘书长刘影作年度工作总结

2025年，协会秉持“服务立会、创新强会、协同兴会”之宗旨，一方面坚持党建引领，以丰富的主题活动引导协会全体工作人员增强党性修养、提升综合素质、强化责任担当、积极履行职责。一方面认真贯彻落实支持中小企业发展的各项政策，聚

焦企业的迫切需求，联合各分会、专业委员会加大走访调研力度，认真搜集企业诉求，通过开展资源对接、项目辅导、技能提升、专等主题活动，推动各项工作落到实处，取得较好成效。



协会副秘书长林智敏就重点工作进行汇报

2026年，协会将提升科学决策能力，进一步强化各分会联动，重点围绕“企业分级培育”“产业链协同创新”“数字化转型赋能”三大方向展开平台搭建及会员服务等工作，积极推进中小企业与高校、新型研发机构的对接合作，搭建产学研用一体化平台；持续开展政策宣贯与实务培训，助力企业把握新一轮科技革命和产业变革机遇。

随后，创业创新分会秘书长董武林、数字经济分会秘书长朱朝晖及专精特新分会副秘书长龚文飞分别介绍了聚焦重点群体，打造品牌服务的具体情况，并对下年度的工作重点进行汇报。



创业创新分会



数字经济分会



专精特新分会

与会企业家审议通过了《拟入理事会单位名单》和《年度表彰名单》，并就如何推动企业和协会创新发展交流讨论。大家一致认为一年来，协会团结各分会务实地开展了各项工作，取得了较好地成效。希望在后续工作中，一是加强协会信息平台建设，实现政策、项目、人才等资源的精准推送，让会员企业能够及时获取有价值的行业动态和合作机会；二是打破信息壁垒，促进不同领域会员企业的业务交流与资源共享，形成优势互补的发展合力；三是针对中小企业普遍面临的难题，应提供更加定制化、实操性强的指导和支持，帮助企业降低转型成本，提升转型成功率。

市促进中心政策研究部相关负责人就武汉市服务体系建设工作专题介绍，他表示我市始终将培育发展中小企业（民营经济）作为推动经济高质量发展的核心抓手，通过实施一系列政策措施，有效促进市场主体数量增长与质量提升，创新动能显著增强，发展环境持续改善。市中小企业发展促进中心今年围绕“一月一链”投融资对接活动，为我市中小企业对接创新发展资金，并将在明年进一步升级该品牌活动，帮助企业在找资金的同时，拓展市场资源；市中小企业发展促进中心建设的武汉中小企业公共服务平台打造了“汉企通”服务工具，包罗了我市各项惠企政策和服务资源，他谈到，协会作为政府工作的延伸和补充，充分的发挥了桥梁纽带的作用，与政府部门形成了工作协同机制的同时，也要运用好“汉企通”平台功能，准确的把握当前经济形势下中小企业发展面临的机遇与挑战，切实聚焦企业诉求，促进政策、技术、人才等要素高效对接，同时注重在新兴领域和赛道的前瞻性研究与战略布局。



协会顾问白玉教授认为 2025 年协会整体工作紧跟经济战略和时代发展需求，聚焦企业发展的关键问题，联动各分会、专委会有效开展了一系列求真务实的服务工作，彰显了协会的平台力量，提升了凝聚力。针对 2026 年工作计划，他建议，一是进一步细化工作方案，重点引领中小企业进行思维创新，提升核心竞争力，推动企业发展提质增效；

二是要借助协会平台不断提升企业家形象，打造优质中小企业品牌，树立数字化、智能化转型标杆。



协会党支部书记林望芝提到，中央经济工作会议释放的积极信号，为中小企业发展注入了强劲动能。当前，我国经济正处于转型升级的关键期，中小企业作为市场主体的重要组成部分，其发展活力直接关系到经济高质量发展的成色。面对这一历史机遇，企业家既要坚定发展信心，协会也要以实际行动推动企业服务提质增效。她指出，秘书处在工作中一要强化自身建设，筑牢服务根基，协会秘书处作为服务企业的“第一线”，必须练好内功、提升服务能力，深化政策学习，系统掌握国家及地方关于中小企业发展的最新政策，确保服务方向与政策导向同频共振；二要深入企业一线，精准对接需求，服务企业不能“闭门造车”，必须“走出去”倾听真实声音，建立常态化调研机制，构建需求响应闭环，对收集到的需求进行分类梳理，确保事事有回音、件件有着落；三要创新服务模式，助力企业突破，面对新型生产力发展的新要求，服务模式必须与时俱进，打造特色服务品牌，为企业提供全链条服务支持。四要凝聚发展共识，共绘美好蓝图，中小企业的发展离不开协会的桥梁纽带作用，协会要始终以企业需求为导向，以创新服务为引擎，推动各项工作向纵深发展。

张红巡视员建议，协会要加强信息化平台建设，强化与政府各部门地沟通协作，打通政企沟通的“最

最后一公里”，依托信息化手段实现服务精准化、响应即时化，推动政策直达企业、问题直报部门。要聚焦中小企业数字化转型、专精特新培育、产业链协同等关键领域，深化联动机制，整合多方资源，提升服务效能。同时，要借助“汉企通”平台数据优势，加强趋势研判和预警分析，为政府决策和企业布局提供科学参考，推动形成数据驱动的服务新模式。



黄雍会长在总结发言中表示，2025年协会工作扎实推进、成效显著，离不开全体会员单位的共同努力和各方支持。协会将认真梳理各位企业家提出的意见和建议，在后续工作中加以落实。面向2026年，协会将坚持服务立会宗旨，紧扣国家战略导向，聚焦中小企业转型升级痛点，持续优化服务体系。他提出，秘书处要强化资源整合能力，推动

产业链上下游协同创新，深化数字化转型服务，助力企业提升自主创新能力和市场竞争力。同时，要提升服务效能，加强服务品牌建设，打造更具凝聚力和影响力的协作平台，团结带领广大会员企业在高质量发展道路上稳步前行。



本次会议的顺利召开为协会下一阶段工作奠定了坚实基础，标志着全体会员单位在协同创新、共谋发展上迈出新步伐。面对新一轮技术变革，协会将进一步凝聚共识，聚焦中小企业转型升级痛点，强化服务能力建设，推动精准对接，增强中小企业应对市场变化的韧性与活力，在构建现代化产业体系中发挥更大作用。

会议由武汉中小企业协会夏新桥主任主持，协会党建指导员喻元国，名誉会长陈志福、冯强参会。

创业创新分会 | 2025 年常务理事扩大会议圆满落幕

12月12日，武汉中小企业协会创业创新分会2025年度常务理事扩大会议在校友创新中心顺利召开，30余名重点会员单位齐聚一堂，为创业创新发展出谋划策。分会会长、协会顾问、中南财经政法大学汪海粟教授，党建指导员喻元国参会。



会议伊始，党建指导员喻元国致开场欢迎，并围绕党建引领作专题指引，号召会员不忘初心、牢记使命，把党的组织力转化为企业创新力，以红色引擎驱动绿色发展，在变局中育新机、于改革中拓新路。



分会秘书长董武林对2025年工作进行全面总结，通过详实数据，展示了取得的各项成绩。一年以来，创业创新分会围绕“强信心、稳发展、作贡献”主线，举办多场高规格政策解读与形势交流，通过不断完善专项服务组建设，为企业提供了精准

化、专业化服务，助力会员单位在法律维权、技术创新、市场拓展和融资对接等方面取得实质性突破。



在交流环节与会代表围绕创业创新议题，先后汇报技术研发最新成果、市场拓展典型案例，并就融资、引才等共性难题提出帮扶诉求。现场金融及人力资源领域专家逐一回应，建议用足科技信贷、股权激励等政策工具。

中南财经政法大学汪教授在总结发言中勉励全体与会者：新的一年要以昂扬姿态起好步、开好局，把个人理想融入国家发展大局；他特别强调，中华民族伟大复兴的火炬必将传递到青年一代手中，希望大家勇担使命、敢于创新，以青春之我书写时代华章。

本次会议是一次凝聚共识、汇聚力量的盛会。交流让创业创新方向更明、目标更清，也拉近了彼此距离、加固了合作纽带。代表们纷纷表示，将把会场收获转化为企业实践，以务实行动为中小企业高质量发展添砖加瓦。

会议同步审议通过了年度财务报告、会内职位调整的决定以及2025年度受武汉中小企业协会表彰的先进企业名单。

创新创业分会 | 常务副会长年度办公会议顺利召开

1月27日上午，创新创业分会召开常务副会长年度办公会议，分会轮值会长、常务副会长、监事以及秘书处成员等十余人参会，商讨年度工作要点。协会党建指导员喻元国，分会会长、武汉伊莱瑞特生物科技股份有限公司董事长冷毅斌到会。

会上全面总结了2025年度工作完成情况，并围绕2026年度工作安排，会内相关职务调整进行研究审议。与会人员充分肯定了2025年在以轮值会长成海蛟为核心的集体领导下所取得的工作成效。他们认为，各项工作扎实推进、活动丰富多元，切实践行了“有思想、有温度、有特色”的办会宗旨。这些成果得益于全体会员的共同努力，需总结好经验、好做法运用到后续工作中。

会议确定了分会常务副会长、武汉齐物科技有限公司董事长杨小清为2026年度轮值会长，协助

会长统筹推进各项工作；明确分会年会于春节后召开，并研究讨论了会费收支管理、新会员发展等事项。会议要求，分会需围绕2026年度工作计划的七大重点，务实推进各项工作，切实彰显服务会员的使命担当，助力会员企业健康发展、会员个人成长进步。

创新创业分会将持续强化组织建设，优化服务机制、提升响应效率；紧扣“政策解读、资源对接、能力提升”三大主线，深化服务内涵，推动会员企业协同创新、务实合作；重点聚焦初创企业成长痛点，在融资对接、市场拓展、人才引育等关键环节靶向施策、精准发力。

会议由分会秘书长董武林主持，感谢分会理事程晓珺为会议的召开提供场地和服务。

企业风采——“创业这十年，我有话要说”特别栏

目

张超——十年创业历程，成长成熟成业

张超，一位出生在河南开封僻壤乡村的少年，从小酷爱武术，后考入武汉体育学院，在老师的精心培养下，成长为一名优秀的共产党员，博士生，副教授，院长助理，湖北支点建设派往神农架林区挂职锻炼干部。他领衔创立的《宝宝功夫》项目，把中华武术从森严的院校搬到幼儿园、中小学普及半个中国，创业项目荣获教育部优秀创新奖，填补了武汉体育学院建院以来的获奖空白。

十年创业历程，一路艰辛困苦，磨炼品质毅志，成长成熟成业，何乐而不为之。

梁龙双——搬家：创业就是一个不断搬家的过程！

2014年，我还在武汉大学读研二，那时候就着双创的热潮，开始创业了。

第一次搬家，2014年下半年，我组织了几位同学注册了公司，就把电脑这些办公设备从实验室搬到了武汉大学工学部创新中心一个不足十平米的办公室，那时候我们都很迷茫，好像是为了创业而创业，每周开一次会议，每次就讨论我们要创个什么业。

第二次搬家，2015年上半年，我们团队小伙伴扩大到了10多人，于是我们搬到了街道口珞珈创意园一个大办公室，那时候智能硬件很火热，我们就开始做智能硬件。

第三次搬家，2015年6月，研究生毕业了，不能再住学校宿舍了，于是在风光村租了一套大三室房子，几个小伙伴一起搬了过去，每天白天在街道口做技术开发，晚上就骑着自行车回风光村继续搞开发。

第四次搬家，2016年上半年，我把父母也接到武汉来一起生活，我在珞南街四眼井社区又重新租了一个房子，和父母一起住。

第五次搬家，2016年下半年，我们再三决策，团队解散，当时算了一下有100多万的债务，我决定全部由我一个人承担，小伙伴们各自离去，我们也从创意园的大办公室搬到了一个临时小办公室。

第六次搬家，2016年底，在妥善处理好小伙伴们去向问题后，我又和爸妈一起从武汉搬到四川老家，买了十多本创业、管理方面的书籍，在老家山上看书、反思，最喜欢的是那本《大败局》。

第七次搬家，2017年开春后，我又回到武汉，这次把房子租在了珞桂路，这次我决定要从市场、营销方面下功夫，于是我们开始卖酒。

第八次搬家，2017年下半年，经过半年多的卖酒后，逐步还清了欠债，感觉自己又行了，于是又组织技术小伙伴开始进入科技领域，我们在中南财大租了一套60平的小房子，几个人住在里面，不到十平米的客厅就是我们实验室。

第九次搬家，2017 年底我们开发的虚拟仿真中医针灸系统，获得了全国创业大赛第一名，第一单就卖了约 20 万，感觉好像又行了，于是我们又搬到了街道口创意园的大办公室，同时开始探索人工智能技术，那时候人工智能还没什么人听说。

第十次搬家，2018 年，随着我们卖出去几套产品后，生活好像如鱼得水了，这一年，买了房（未装修），买了车，不用再每天搬着设备坐着公交去给别人演示了，我们小伙伴一起搬到了石牌岭天下龙岭，每个人住一套公寓，那年我们还承担了重庆市的人工智能重大研发专项。

第十一次搬家，2019 年我们发展还不错，但是年底新冠爆发，小道消息说武汉可能要封城，我开着车带着父母从武汉搬回四川老家。

第十二次搬家，2020 年疫情在老家出不来，但是工作还得往前推动，于是在老家政府支持下，给了我们一个学校，我们装修好作为研发基地和科普基地。

第十三次搬家，起初我以为新冠会和 2003 年非典一样，半年就结束了，所以天下龙岭的房子还租着，街道口的办公室还租着，可是持续了快一年还是没结束，2020 年下半年，我又开着车回到武汉，把办公室和住房退了，把东西搬到四川。

第十四次搬家，作为联合创始人我们在成都创办了人工智能激光焊接机器人公司，在新都区租了厂房，我们又把办公设备搬到新厂房去。

第十五次搬家，2022 年底新冠解封后，我们在成都买了房，2023 年上半年装修好后，下半年搬了进去，终于结束了租房住的生活，我们也决定 ALL IN AI。

第十六次搬家，2024 年经济恢复，又逐步好起来了，买了一套三层小房，2025 年花了半年时间打造成了交流场所和我的“指挥中心”，算是结束了租办公室的状态了。

一路走来，好像就在一个不断搬家的循环里，好在现在参股控股的几个企业加起来每年总体营收也超过一个小目标了，这一路上经历了很多不容易。

前些日子我当选为了四川省武汉大学校友会常务副会长和首任人工智能分会会长，未来我们要把人工智能研发中心建起来，我们还计划明年购地建机器人厂房，我们还计划要研发好多款人工智能机器人。

所以未来还会有第十七次搬家，甚至第二十次、第三十次。

好在我们都在不断努力、内心也在不断丰盈，35 岁多快 36 了，下一个五年，争取从一个小目标搬出十个小目标来。

周诗军——一路折腾一路向阳：从广埠屯到马背上的十年创业路

2015 年在广埠屯和三位校友一起找了份手机、电脑等运维销售的工作，半年后老板赌博亏完了钱，供应商找不到老板找运营负责人，说是我调货的要担责任，去老板家里把正在玩“小霸王游戏机”的老板说服出来解决了问题。感觉这份工作是做不下去了，就和梁龙双一起合租了办公室，我和几个一起来的校友成立小公司做电子产品销售并开实体店在群光广场“百脑汇”，梁龙双和几个校友做技术开发。一个办公

室两伙人热闹有趣。

2017年线下门店受到电商巨大冲击，单个产品利润从600变400元，感觉冲击会进一步扩大，马上电子产品实体店会变成夕阳产业，故转型去做了轰趴这个朝阳产业，算是全国第一批做轰趴的。双哥也开始转做婴儿车开发，一个办公室的一起转了，还蛮有意思的。唱“二人转”有个倾诉衷肠的人在旁边，心里接受程度高。

2018年第一家轰趴馆积累了经验，在梁子湖原地址计划开四家店，遇到假房东做假证件收了租金，后经过报案后抓到骗子但那位老头儿子然一身至今也没要回来一分钱。没有钱了只能低着头继续经营，一个店里我又是做店长、又是做阿姨打扫卫生、又是做厨师给客人做饭、又是做司机接送客人、又是做运营谈单等，没有办法要补被骗的钱。打算放弃去打工，可是梁子湖到处的野螃蟹、野鱼还有野鸡蛋很多，大概率是味道绝美所以没有丢弃轰趴工作，哈哈。

2019年从梁子湖搬出来到了江夏经营，做了两家店，不料军运会选址江夏，两家店被迫拆除，政府安置我们到了梁湖农庄过渡，但是设备经过一大趟折腾已经折损过半大不如前，两套轰趴设备拆装后能用的只剩一套。人员却是两个店的配置，那个时候生意就挺好，当时排名全国第一的同行安排高管拜访我们这里后，回去汇报这样说：“如果我是客户，肯定选择梦想小象这家店，不会选择我们自己的那些店。”自然，这个高管后来成了我这边的店长，全部的营收赌着去开一家市区的店，市区的意味着各类成本变高，市区的第一家店创造了一个月接60场全满的佳话。

2019年底，因为积累了开店经验和培训心得，店铺已经有8家，突遇疫情但全员士气依旧高涨。疫情几个月没有可分享的客户案例了，大家早会和晚会就分享读书心得和体会。拥有高涨的士气和足够优秀的财务报表有时候比一堆懒散躺平的员工和一塌糊涂的报表要更危险。

2020年大量同行店铺转让，收了一批又一批，越收越起劲，士气越发高涨，营收越发水涨船高。不管是政府宣传也好、身边几乎全部人的预判也好，新冠只是暂时的过去就好了，没有想过刹车。

2021年跨城市的店铺也越来越多，成都、南京、深圳等等，基本去一个城市就占领了这个城市人气榜排名前几名，所以信心越来越强。然后疫情不让全员出门第二波、第三波接踵而至，间歇性不能营业成为常态。

2022年营业一天停业一周成为常态，公司备用金现金流开始减少，每个月50多家店的房租，120多位员工的工资，没几个月就耗尽了，耗尽后几个股东贷款给公司输血，想着守住最后一段时间就完全解封了。

2023年，疫情解封了，公司现金耗尽了，给公司贷的款也用完了。房贷还不上，给公司的贷款还不上，开始陷入长达一年半的焦虑中，焦虑是任何事情都高兴不起来，记忆力变得很差，好在老婆一直鼓励我支持我，吃了一两年软饭，老婆和岳父一家人卖了个房子帮忙还清了一些不得不还的债务，有时候这个吃软饭还蛮好，有时候这个软饭还是得吃，挺香的。嘻嘻！

2024年，尝试了七八个不一样的项目，每一个都尽心尽力去做，但是都石沉大海没有回响，回过头来在重新思考，还是做自己擅长的实体店连锁经营，开了一家武汉的马场，效益还可以，总算是能吃一口正常硬饭。

2025年，开了第二家马场，开业7天就被定性错误，说摄影拍照骑行娱乐的马场是畜牧业，限期一周拆除。在半个月的游走和解释下，有关部门承认法令不清，是政策对于新兴现代服务业没有界定好。但还是要拆走，期间从一个镇被赶到另外一个镇，刚落脚被村书记吃拿卡要开口太大，口太大了装不下我，我就在搬家去另外的村，交了租金添了水电。原来的法令不清的镇又不追究我的问题了，我丢弃后又重新搬回，一个月搬家三次，马匹死亡两匹，员工摔断胳膊一个，这次我就和镇里的说，累了不想走了不会走了，主要是也走不起了走不动了。两个月过去了，没有法令不清的政府人员来再次找麻烦了，我告诉他们，我是武汉中小企业协会创业创新分会的一员，武汉的很多企业都知晓这趟荒唐事了，今天我也不知道是不是这些话真的让他们犹豫了还是说死缠着去市民之家投诉起了作用……哈哈，总之阳光出来了，马背上一坐、马鞭一扬，一切烦恼抛诸脑后，迎头是清爽的新风。就一个字，冲！

向志明——十年奔流：从樱花教室到下一站

站在2025年的岁末回望，这奔跑的十年，像一条湍急而曲折的河流。我是武汉优加壹人力资源服务有限公司（伯乐校招）的向志明，是一个和大家一样的赶路人。

2015年的武汉大学，樱花大概还是那样开着。我和学长兼老乡兰总，两个年轻人，被“大众创业、万众创新”的浪潮声唤醒，凭着一点学生时代的敏锐和满腔热忱，一头扎进了校园招聘这片海。三个人，几台电脑，“伯乐校招”就在这样简单的底色里诞生了。那时候，梦想很大，口袋很小，但眼里有光，觉得未来有无限可能。

起步的艰辛是财富。到了2018年，业务刚有起色，我们就像突然被推进深水区的泳者，恨自己“口袋不够大”，装不下瞬息万变的机遇与挑战。然而，真正的风浪还在后面。

2020年初，疫情如寒冬骤临。我们赖以生存的线下校园招聘、宣讲会瞬间停摆，而这部分收入，当时占了公司95%以上。转型线上？我们试了，但在那个仓促的时节，收效甚微。每天看着账上的储备金像水一样流走，那种焦虑，至今记忆犹新。

最难的时候，我们几个创始人碰头，做了一个最艰难也最坚定的决定：不开一个人，工资照发。我们知道，船如果沉了，船员最无辜。非但如此，考虑到大家没有业绩提成，我们还给不少核心员工加了底薪。我们相信，留住了人，就留住了火种。那段时间，公司的“幸福指数”和忠诚度出奇地高，但这温暖的背后，是我们几个创始人在默默透支自己，咬着牙，硬扛着。没有太多豪言壮语，就是“坚持”两个字。

黑暗似乎望不到头。到了2022年初，我们真的有点扛不住了。算了一笔账，账上的钱，最多只够再支撑一年半。我们几个核心高管开了一个无比坦诚又悲壮的会：如果一年半后，疫情还没结束，市场还没解封，我们就认了，体面地结束。那是十年里，最接近放弃的时刻。

天，总会在坚持到极限时亮起来。2023年的解封，像一道救赎的光。紧闭的门窗打开了，校园重新拥抱了我们。更令人感动的是，憋屈了三年的团队，那股压抑已久的劲头，如山洪般爆发。从2023到2025年，我们进入了前所未有的快车道。所有人都在拼命，所有高管都冲在一线。我记得最清楚的一个月，我出差了27天，总是在机场、高铁站和校园之间穿梭。累吗？当然。但那种全速奔跑、夺回失去时间的感觉，

让人着迷，也让人充满力量。

奔跑的路上，我并不孤独。看看协会里那些同样咬牙挺过来的兄弟企业家们，大家交换一个眼神，拍拍肩膀，便又浑身充满了干劲。创业者，大概就是这样一种“生物”。

2026年就在眼前。都说这将是大浪淘沙、检验真金的一年。我准备好了，我们“伯乐校招”也准备好了。这条创业的路，没有终点，只有一个个需要冲刺的下一站。

在此，向所有并肩作战的伙伴，向所有同行的创业者，说一句共勉：前方路远，我们继续，奔跑！

陈涛——学会战略性撤退，做创业的“善败将军”

著名作家二月河帝王系列三部曲之《康熙大帝》中，有一段康熙皇帝与周培公的对话让我记忆深刻。帝问培公愿做何种将军？培公答曰：“臣愿做善败将军！”康熙大惊，培公随即释曰：“善败将军并非非常败将军。淮阴侯韩信、蜀汉之孔明，皆善败将军！兵法所谓善胜者不阵，善阵者不战，善战者不败，善败者终胜——小败之后连兵结阵，透彻敌情，再造胜势，比之项羽百战皆胜而乌江一战一败涂地，岂不好得多么？”

大学期间读到这段文字，只觉得观点新颖独特，并未深究其中深意。直到亲身经历了创业路上的大败局，在迷茫与挣扎中反复复盘过往，才真正领悟到“善败将军”的精髓所在。所谓“善败”，并非畏惧失败、逃避失败，而是能正视失败、读懂失败，更能在关键时刻主动止损、战略性撤退，为下一次的出发保存实力、积累经验。这份对失败的清醒认知，对进退的从容把控，正是我在此次创业失利中最大的收获，也因此将“善败将军”作为这篇总结的主题。

回望我的创业历程，不算一帆风顺，但也曾有过意气风发的高光时刻。我是连续创业者，早在2004年底就踏入了互联网创业的浪潮。2006年初，我精准切入短信平台业务，凭借对市场需求的把握和团队的深耕细作，2010年至2012年，短信业务进入发展快车道，我们的团队一跃成为武汉短信营销领域的前三强，年度营收突破千万，利润近300万元。

在短信业务稳定盈利的基础上，我开始布局未来，于2008年正式启动了改图网项目。这个项目承载了我对互联网创意服务领域的期待，团队也倾注了大量心血，“短信业务赚钱支撑，改图项目布局未来”的双轮驱动局面正式形成。2011年11月，我们带着改图网项目远赴美国硅谷，参加英特尔全球大学生技术创业挑战赛，凭借创新的模式和扎实的技术，成功斩获全球第一的佳绩，这份荣誉让团队备受鼓舞。为了集中全部精力深耕改图网项目，2013年底我们果断砍掉了短信业务，彻底转向创意+印刷产业互联网领域。此后，改图网项目的发展也获得了资本的青睐，2014年至2017年间，我们累计获得近3000万元的风险投资；为了拓展市场、提升服务能力，我们还在武汉、北京、上海设立了落地团队，改图网项目累计资金投入超5000万元。彼时，我对改图网的发展前景充满信心，甚至一度觉得成功近在咫尺。

如今回望，正是那些关键节点的错误选择，为后续的失败埋下了隐患。2014年，曾有两家上市公司主动洽谈收购改图网公司，这在当时是一个极具吸引力的退出机会——既能实现项目的价值变现，也能为团

队成员带来合理回报，更能让我带着资金和经验开启新的创业征程。但彼时的我，被项目的发展潜力和过往的成功冲昏了头脑，一心想把改图网做成行业标杆，拒绝了这两家上市公司的收购邀约。现在想来，当时的拒绝，不仅错失了一次稳妥的退出机会，更让团队错失了及时调整方向的可能。

2016年初，改图网第三轮千万级融资顺利到位，这本是让项目焕新发展的契机。当时，投资人结合市场环境和项目现状，给出了极为中肯的建议：极限压缩团队规模，摒弃“摊大饼”的扩张模式，专注于核心业务单点突破，实现盈利后再逐步扩大发展。现在回头看，这无疑是无比正确的判断——当时的改图网虽然有资本加持，但业务线铺得太广，各区域团队协同效率不高，核心盈利点不突出，压缩规模、聚焦核心是扭转局面的关键。但遗憾的是，我当时未能正视项目存在的问题，更放不下“行业地位”的面子，担心裁员、砍业务会影响团队士气和行业口碑，最终没有采纳投资人的建议，依旧坚持大规模扩张的思路。

错误的选择终究要付出代价。随着市场竞争加剧，改图网项目的运营压力越来越大，资金链逐渐紧张。最终，在投入超5000万元后，项目难以为继，团队无奈解散。

过往这段经历让我总结出三点深刻的感悟，希望能与创业伙伴们共勉。

第一，人生是分阶段推进的，不要把个人发展与单一项目长期绑定。创业路上，我们常常会对自己的项目产生深厚的情感，甚至将项目的成败等同于个人的价值实现。但实际上，项目有其自身的发展规律，市场环境也在不断变化，没有永远盈利的项目，也没有一成不变的成功模式。当项目出现不可逆转的困境，或者遇到合适的收购机会时，主动选择退出并非失败，而是一种理性的决策。收购式的退出，能让我们将项目的价值转化为后续创业的资本；即使是止损式的撤退，也是为了保存核心团队的实力、积累的行业资源，甚至是自己的“运气”——这份“运气”，本质上是重新出发的勇气和底气。创业的终极目标不是死守一个项目，而是在不断的探索中实现个人价值与社会价值的统一，学会在合适的时机转身，才能走得更远。

第二，创业者要摒弃“面子思维”，学会放弃是更高级的智慧。创业过程中，很多人会陷入“硬撑”的误区，觉得裁员、砍项目是能力不足的表现，担心被行业伙伴看不起，担心让团队成员失望。但实际上，盲目扩张、固守亏损业务，才是对团队、对资本、对自己的不负责。裁人与砍项目从来都不是创业的“污点”，而是创业者的必修课。当业务线分散了核心精力，当团队规模超出了运营需求，当项目方向与市场趋势背离时，果断地精简优化、聚焦核心，才是对项目负责的表现；当坚持已无法看到希望时，主动战略性撤退，才是“善败将军”的从容与智慧。项羽虽百战百胜，却因无法接受一次失败而乌江自刎；韩信、孔明虽有过失，却能从失败中总结经验、重整旗鼓，最终成就一番事业。创业路上，胜败乃兵家常事，真正的强者不是永不失败，而是能在失败中成长，在进退之间把握平衡。

第三，创业者要深度思考做“正确的事”，锻炼自己“做正确的事”的战略能力。创业路上，努力和坚持固然重要，但方向比努力更关键。如果一开始就选错了赛道，或者在关键节点做出了错误的战略判断，即便付出再多心血，也只会错误的道路上越走越远，最终离胜利的彼岸越来越远。所谓“正确的事”，是符合市场趋势、契合自身资源禀赋、具备核心竞争力的事，需要我们跳出日常运营的琐碎，沉下心进行深度思考和战略研判。就像我当初拒绝收购邀约、忽视投资人建议坚持盲目扩张，便是没能精准判断“正确的事”，最终付出了沉重代价。只有始终保持清醒的头脑，不断锤炼战略判断力，坚持做“正确的事”，

才能让努力产生价值，逐步接近创业的目标，抵达胜利的彼岸。

写下这些感悟，不是为了缅怀过去的失利，而是希望用自己的教训，给正在创业路上的伙伴们提个醒：创业不仅需要勇往直前的勇气，更要在“做正确的事情”上深度思考，做出正确的战略判断；不仅要学会如何成功，更要学会如何面对失败、如何战略性撤退。愿我们都能成为创业路上的“善败将军”，不畏惧失败，不固守执念，在进退有度中找准方向，坚持做正确的事，稳步前行，终有一天能迎来属于自己的“胜势”。

从失败中汲取教训后，我并未停下创业的脚步。自 2022 年底，我正式转型接触光伏、储能及售电等新能源业务，期望借助自媒体、互联网及 AI 技术，打造一家能够实现规模化运营的“一人公司”。在此也想跟协会的小伙伴们说一声，若是大家有通过售电、光伏与储能降低用电成本的诉求，随时可以咨询我。我愿意成为大家免费的顾问，凭借自身积累的经验帮大家少踩坑、避风险，助力大家降低用电成本。

“经历多了，喜欢望着月亮。”在这封关后的海南，我和我的老领导，看着我一路走过来的知心朋友倾诉着上面的心得体会，既是人生创业路上的回顾，也是对同行同伴们的真心交流。看旭日东升，我在创业中成长成熟。我会迎着太阳，抓住机遇，以更加稳而扎实的步伐向前进！

朋友们，武汉我会以崭新的态度和绩业回来的！

重点推介

武汉轻工·荣天企业城

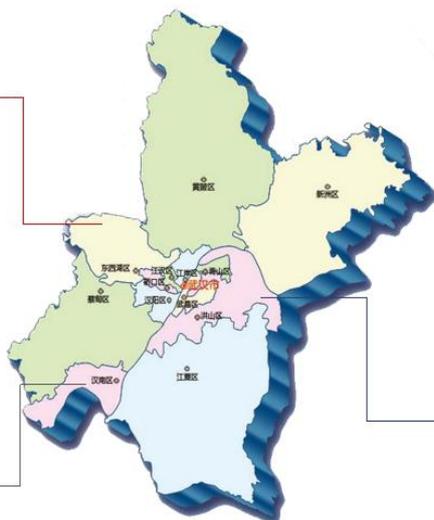
——生态厂房·仓储物流·电商云平台·孵化办公——

武汉轻工·荣天企业城位于武汉东西湖区 107 国道申通物流湖北总部旁，是由武汉轻工与湖北荣天同成实业发展有限公司共同开发建设的重点工业园区，是“泛武汉”孝感工业走廊和汉西轻工产业组群的示范园区，是政府重点支持的轻工产业总部基地项目（定位导航“荣天企业城”）。

项目总占地 45 亩（约 3 万方），容积率 2.47，规划总建筑面积约 7.5 万方，其中厂房面积约 6.3 万方，公共建筑面积约 1.2 万方。标准厂房、仓储物流整栋约 6500-8500 平米，最小分割 840 平米，整层 1680 平米；综合楼整栋约 5600 平米，产品多样，产权独立，自由分割。

本项目隶属**武汉临空港经济技术开发区（东西湖区）**，是武汉市三大国家级开发区之一。2020年生产总值破千亿，食品、机电、物流三大产业“一马当先”，芯、屏、智、网、新“五大新兴产业”争相绽放，持续释放产业集聚力。

临空港经济技术开发区
概况：位于汉口西部近郊，成立于2013年3月。毗邻天河国际机场，区内公路直接连通机场高速；核心区与机场距离在15公里圈层之内。2020年，武汉临空港GDP1351亿元，将打造“中国光谷”
重点产业：食品、机电、物料、网络安全与大数据、新兴显示、智能制造、健康、食品、物流。



序号	区域	2020年生产总值
1	东湖高新	2001
2	汉南区	1650
3	武昌区	1492
4	江汉区	1378
5	东西湖区	1370
6	江岸区	1247
7	洪山区	1036
8	黄陂区	1013
9	新洲区	888
10	硚口区	860
11	汉阳区	708
12	青山区	761
13	蔡甸区	400

武汉经济技术开发区
概况：位于武汉西南，始建于1991年，为承接中法合资汽车项目而动工兴建，1993年4月被国务院批准为国家级经济技术开发区。经过近29年发展，已成为武汉工业经济发展主战场。
重点产业：汽车及零部件、电子电器、食品饮料。

武汉东湖新技术开发区
主要区域：位于武汉市的东南部，成立于1988年10月。2001年，原国家计委（现为国家发改委）、科技部批准依托东湖高新区建设国家光电子信息产业基地，“中国光谷”应运而生。
重点产业：光电子和信息技术产业、生物医药产业、集成电路产业、航空物流和保税物流。

➤ 区位优势——深居临空港经济开发区核心

项目位于武汉临空港国家级经济开发区（东西湖）核心区域，扼守武汉西、孝感南、汉川东三地的咽喉要道。107 国道、金山大道、硚孝高速三条黄金大道横贯左右，经济区域涵盖孝感南、汉川东、武汉北，使得这里具有极大的发展前景和投资优势。

➤ 交通优势——铁、水、公、空多维立体交通

项目距离武汉天河机场、孝感城区约 20 分钟车程，距离东西湖轻轨站约 30 分钟车程；距离汉口火车站约 40 分钟车程；距离硚孝高速入口仅 500 米。项目辐射区域内，沪渝高铁、武广高铁、京港澳高速、沪蓉高速、硚孝高速及 107 国道等交通要道穿境而过。区域内拥有 36 公里汉江航道和舵落口、青峰口两个重要港口，“铁水公空”运输方式发达、齐全。

➤ **物流优势——大批国内外知名物流公司聚集**

项目所在区域内集聚大批国内外知名物流公司，如 TNT 华宇、锦海捷亚、山绿冷库、中国邮政速递、中百物流、亚马逊、京东、苏宁、申通、圆通、顺丰物流等为代表的公路物流、国际货代、冷链物流、包裹快递、连锁配送、电子商务等企业。此外，舵落口铁路货运站是汉口地区唯一的散装货物货运站；铁道部建设的华中集装箱枢纽站也位于投资区内。区内多业态、多层次的第三方物流集聚发展，形成了特色鲜明的东西湖现代物流产业集群。

➤ **配套优势——服务配套及相关产业链成熟**

项目所在地吴家山开发区建设多年，城市社区布局合理，服务设施配套齐全，生活、办公方便。项目周边聚集了台湾统一、可口可乐、武烟集团、TCL、采之韵等美、日、德、法、港、台以及国内知名企业 2000 余家。开发区经过多年快速发展，已成为东西湖区政治、经济、文化中心。

➤ **政策优势——享受“国家级”待遇，政府力支持，园区大力扶持**

项目所在地国家级吴家山经济技术开发区，也是国家级海峡两岸科技产业园，享受两个国家级开发区的一系列优惠政策。在工业项目审批上，形成协调解决项目审批问题的政务服务联席会议制度、高效的“绿色通道”制度、两级代办服务网络、项目审批跟踪督办制度等 6 大特色。

类别	支持对象	补助标准	补助金额
固定资产投入补助	企业转型升级	1.固定资产投资额 500 万以上技改项目；（其中生产性设备购置与改造投资 200 万）； 2.工业机器人购置费用达 500 万以上； 3.符合转型升级方向且固定资产投资不低于 2000 万。	1.按生产性设备购置与改造费用 8%； 2.配套资金奖励（单个项目不高于 150 万）； 3.按照财政贡献量的 50%落实区级以奖代补资金（累计金额不超过设备投资额，单个企业不超过 1000 万）。
经济贡献奖励	工业企业	1.年主营业务收入达到 5000 万、1 亿、5 亿、10 亿、30 亿、50 亿、100 亿，年主营业务收入增幅达到 15%以上（限于 10 亿元以下企业）或 10%以上（限于 10 亿元以下企业）给与 10 万、20 万、30 万、50 万、80 万、100 万、200 万奖励； 2.支持企业“小进规”给与配套奖励； 3.瞪羚企业认定及前十企业，一次性给予 10-20 万元奖励； 4.企业建成投产，年入库税收达到合同要求，前两年企业所得税和增值税地方留成部分 100%标准，后三年按 50%标准。	
人才奖励	单位及个人	设立奖项对做出突出贡献的高层次人才和重大引才贡献单位予以表彰奖励	

学习贴

坚持依法治国和依规治党有机统一

2020年11月16日至17日，党中央首次召开中央全面依法治国工作会议，首次提出并系统阐述了习近平法治思想，这一思想集中体现为“十一个坚持”。中央宣传部、中央依法治国办组织编写《习近平法治思想学习纲要（2025年版）》，将“坚持依法治国和依规治党有机统一”列为习近平法治思想丰富内容的“第十二个坚持”，请您谈谈对此的认识。

李洪雷：

新增“第十二个坚持”，是习近平法治思想不断丰富发展的突出体现，彰显了中国特色社会主义法治建设的鲜明特色，体现了党中央将依规治党作为管党治党基本方式、实现依法治国和依规治党融合贯通的政治考量。依规治党是依法治国的引领和保障，依法治国是依规治党的基础和依托。二者统一于党依法执政的伟大实践，是“中国共产党之治”、“中国之治”形成的独特治理密码。对此，我们可以从以下三个层面理解：

其一，彰显了党将人民立场贯穿国家治理和党的建设全过程。法律是人民意志的体现，法律规定的各项制度是为了确保人民当家作主的落实与巩固。依规治党就是要构建完善的党内法规，把党一贯坚持的群众路线转变为以人民为中心的制度化规范，引导全体党员和党的所有组织的行为统一到人民利益实现之上。因此，坚持二者有机统一是人民民主与党的领导在确保实现人民当家作主上的有机统一。

其二，既确保国家治理法治化，又通过党的自我革命提升执政能力，共同夯实党的执政根基。依法治国通过宪法法律确立党的执政地位，通

过将权力的划分与运用纳入法治化轨道，明确包括党员领导干部在内的公共事务管理者行使公权力的底线，有效防止权力滥用。依规治党则通过党内法规制度，对党员和党组织的行为提出更高要求，保持和强化其先进性。坚持二者有机统一，揭示了中国共产党在长期执政过程中通过制度化、法治化手段强化自身建设、赢得人民拥护、巩固执政根基的实践逻辑。

其三，体现了中国特色社会主义法治道路的显著特征，是对人类法治文明的创新探索。我们党将党内法规纳入中国特色社会主义法治体系，由此形成的“大法治”格局，突破了西方国家“国家法一元主义”的窠臼，实现了政治逻辑与法治逻辑的统一。

求是网：

依规治党是管党治党的基本方式，请您谈谈对依规治党的认识。

李洪雷：

坚持依规治党是中国共产党管党治党经验的凝练升华，是“中国共产党之治”的独特密码。中国共产党是靠革命理想和铁的纪律组织起来的马列主义政党，要使革命事业成功，必须使自己纪律严明，这就需要制定党内法规、完善党内制度。在百余年奋斗历程中，我们党始终重视制度治党、依规治党，在不同历史时期制定和实施了一系列党内法规，为党的事业发展提供了有力保障。

党的十八大以来，党内法规不断充实，作风建设持续推进，监督体制更加完善，为依规治党和依法治国的有机统一注入鲜明的法治元素。第一，开展制定、修订、清理党内法规的工作。

系统推进党内法规制度“立柱架梁”和“添砖加瓦”，在建党 100 周年之际形成比较完善的党内法规体系，为以“中国共产党之治”引领“中国之治”提供了有力政治保证和制度支撑。

第二，坚持不懈抓作风建设。制定和实施中央八项规定，在全党全国范围内开展严厉整治“四风”问题和违反中央八项规定精神的问题，党风、政风和社会风气都发生了根本性好转。

第三，完善监督体制建设。在党和国家监督体制改革背景下，实现了监督执纪和监察执法相统一，实现了党内监督全覆盖、对公职人员监察全覆盖。

求是网：

坚持依法治国和依规治党有机统一是全面依法治国的内在要求，必须发挥依法治国和依规治党的互补性作用，请您谈谈国家法律和党内法规应该怎么衔接和协调？

李洪雷：

习近平总书记指出：“全面推进依法治国，必须努力形成国家法律法规和党内法规制度相辅相成、相互促进、相互保障的格局。”国家法律和党内法规具有高度统一性，坚持依法治国和依规治党有机统一的关键就是实现国家法律和党内法规的衔接和协调。国家法律和党内法规的衔接是指两者要无缝对接。比如，关于法律责任和党内责任的设置，两者既有联系也要各有侧重和区分。制定党内法规时，如果涉及国家机关的法定职权职责或者追究党组织和党员涉嫌违法的法律责任等问题时，党内法规不做出具体规定，而是应当采用引致条款的方式处理，即只原则性规定“涉嫌违法犯罪的，按照国家有关法律的规定处理”。国家法律与党内法规的协调指的是党内法规的要求不能与国家法律的规定相左，不能出现矛盾。比

如，《党政领导干部选拔任用工作条例》与《中华人民共和国公务员法》从不同角度规定了选人用人问题，但是领导干部晋升年限、任职条件等相关规定与公务员晋升年限、任职条件标准等规定应当保持一致。

求是网：

习近平总书记强调，“要坚持依法治国、依规治党，把纪律和规矩挺起来、立起来，严格按照纪律和法律的尺度，把执纪和执法贯通起来，使全面从严治党的任务真正得到落实。”请您谈谈应如何实现执纪执法贯通？

李洪雷：

习近平总书记指出：“我们要保持战略定力，持续深化改革，促进执纪执法贯通，有效衔接司法，推进反腐败工作法治化、规范化，强化不敢腐的震慑，扎牢不能腐的笼子，增强不想腐的自觉。”新修订的《中国共产党纪律处分条例》在总则第四条中增写“执纪执法贯通”这一总体要求。纪检监察机关作为党内监督和国家监察的专责机关，既审查党员违纪问题，又调查公职人员职务违法犯罪问题，通过纪法双施双守，实现执纪审查和依法调查有序衔接、相互贯通，促进执纪执法同向发力、精准发力。执纪执法贯通要实现党内监督和国家监察在体制机制上的贯通。国家监察体制改革以来，地方各级纪委监委合署办公，在同级党委和上级纪委监委双重领导下履行纪律检查和国家监察两项职能，形成统一决策、一体运行的执纪执法领导体制和工作机制。比如，建立纪检与监察、执纪与执法有效衔接、统一的信访举报制度、监督检查制度、线索处置制度、审查调查制度、案件审理制度等，通过制度上的贯通，形成整体统筹、上下一体、横向协作、指

挥灵敏的运行机制，把制度优势转化为治理效能。

执纪执法贯通要实现纪律审查和监察调查在程序措施上的贯通。通过优化工作程序，使执纪审查和依法调查、党纪处分和政务处分、党内问责和监察问责精准有序对接，执纪手段权限与执法手段权限配合使用，执纪执法一体推进。比如，在立案环节，对党员监察对象同时存在违纪问题和职务违法犯罪问题的，一般同时办理党纪、监察立案手续；在证据收集、措

施使用上，一般对违纪证据和违法证据同步调取，尽量做到证据形式标准的统一，最大化发挥制度优势；在案件审理工作中贯通执纪执法，全面审核“纪、法、罪”，把适用纪律和适用法律结合起来，做到党纪处分与政务处分相匹配。（来源：求是网——专访了中国社会科学院法学研究所、国际法研究所联合党委书记李洪雷。）

为落实“以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干”的重要要求，引导党员紧密联系岗位职责和工作要求，认真学习习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神。现将每月重点学习内容做系列发布，请各会员企业党组织开展集中学习讨论。

热点聚焦

坚定信心真抓实干 奋力实现“十五五”良好开局——从中央政治局会议看 2026 年经济工作方向

12月8日，中共中央政治局召开会议，分析研究2026年经济工作。

会议总结分析今年经济工作，对明年经济工作作出一系列重要部署，必将进一步坚定发展信心、凝聚发展共识，有效应对各种冲击挑战，巩固拓展经济稳中向好势头，为实现“十五五”良好开局打牢基础。

今年经济社会发展主要目标将顺利实现

2025年是“十四五”规划收官之年，在中国式现代化进程中具有重要意义。

会议总结一年来经济工作，作出重要判断：以习近平同志为核心的党中央团结带领全党全国各族人民迎难而上、奋力拼搏，统筹国内国际两个大局，实施更加积极有为的宏观政策，经济社会发展主要目标将顺利实现。

“今年以来，面对外部压力加大和内部困难较多的复杂局面，党中央科学决策，各地区各部门狠抓落实，前三季度我国国内生产总值同比增长5.2%，在全球主要经济体中保持前列，继续展现强大韧性和活力。”国家发展改革委经济研究所副所长郭丽岩说。

会议指出，我国经济运行总体平稳、稳中有进，新质生产力稳步发展，改革开放迈出新步伐，重点领域风险化解取得积极进展，民生保障更加有力，社会大局保持稳定。

国家信息中心经济预测部宏观经济研究室副主任邹蕴涵表示，今年以来，新质生产力加快培育，为中国经济增长注入新动能。“两新”“两重”政策加力扩围，活跃资本市场、综合整治“内卷

式”竞争等一系列政策部署发力显效，推动高质量发展不断取得新成效。

会议认为，过去5年，我们有效应对各种冲击挑战，我国经济、科技、国防等硬实力和文化、制度、外交等软实力明显提升，“十四五”即将圆满收官，第二个百年奋斗目标新征程实现良好开局。

“‘十四五’时期我国经济社会发展取得新的重要成就，为‘十五五’奠定了更坚实的基础，积攒了更充足的底气。坚定信心、乘势而进，一定能推动中国式现代化建设不断取得新成就。”郭丽岩说。

明年经济工作要坚持稳中求进、提质增效

2026年是“十五五”规划开局之年，做好经济工作至关重要。

“十五五”规划建议指出，“‘十五五’时期我国发展环境面临深刻复杂变化”，“我国发展处于战略机遇和风险挑战并存、不确定难预料因素增多的时期”。

围绕做好明年经济工作，会议指出，“要坚持稳中求进、提质增效”，“更好统筹国内经济工作和国际经贸斗争，更好统筹发展和安全”。

“两个‘更好统筹’的要求，准确把握明年发展环境的严峻复杂形势，尤其是准确把握国际形势演变对我国发展的深刻影响，释放了以高质量发展的确定性应对各种不确定性的鲜明信号。”国务院发展研究中心宏观经济研究部第二研究室主任李承健说。

“持续扩大内需、优化供给”“做优增量、盘活存量”“因地制宜发展新质生产力”“纵深推进全国统一大市场建设”“持续防范化解重点领域风险”“着力稳就业、稳企业、稳市场、稳预期”……会议明确了明年经济工作着力点。

“会议的系列部署方向明晰、务实精准，目标导向更鲜明、政策协同更紧密、发展动能更聚焦、民生保障更务实。”国家发展改革委宏观经济研究院研究员张林山说。

宏观政策是护航经济稳定运行的重要手段。会议指出，“实施更加积极有为的宏观政策”，“继续实施更加积极的财政政策和适度宽松的货币政策，发挥存量政策和增量政策集成效应，加大逆周期和跨周期调节力度”。

中国财政科学研究院院长杨志勇表示，明年宏观政策将继续保持更加积极有为的取向，并注重提升政策效能，加大宏观调控力度，这将更好引导发展预期，提升宏观经济治理效能，推动经济实现质的有效提升和量的合理增长，确保实现“十五五”良好开局。

提出做好明年经济工作的“八个坚持”

会议准确把握 2026 年在“十五五”时期中的重要地位，提出做好明年经济工作的“八个坚持”：坚持内需主导，建设强大国内市场；坚持创新驱动，加紧培育壮大新动能；坚持改革攻坚，增强高质量发展动力活力；坚持对外开放，推动多领域合作共赢；坚持协调发展，促进城乡融合和区域联动；坚持“双碳”引领，推动全面绿色转型；坚持民生为大，努力为人民群众多办实事；坚持守牢底线，积极稳妥化解重点领域风险。

“这‘八个坚持’体现了‘十五五’规划建议部署要求，并根据 2026 年经济工作特点，突出强调‘内需主导，建设强大国内市场’，旨在着力解决有效需求不足等突出问题，夯实经济高质量

发展基础。”清华大学中国发展规划研究院常务副院长董煜表示。

在国家信息中心经济预测部研究员张晓兰看来，会议聚焦扩大内需、优化供给、深化改革、扩大开放、增进民生福祉等任务，提出了符合实际、具有前瞻性的工作安排，既立足当下破解发展难题，又着眼长远稳定发展预期，体现了坚持目标导向和问题导向相统一、全面规划和突出重点相协调的治理智慧。

张林山说，贯彻落实好“八个坚持”的要求，关键是要统筹兼顾短期目标与中长期发展，完整准确全面贯彻新发展理念，加快构建新发展格局，巩固拓展优势、破除瓶颈制约、补强短板弱项，牢牢把握发展主动权。

树立和践行正确政绩观 因地制宜做好经济工作会议提出，要加强党的领导特别是党中央集中统一领导。树立和践行正确政绩观，因地制宜做好经济工作，实现高质量、可持续的发展。编制好国家和地方“十五五”规划及专项规划。

“党中央集中统一领导是做好经济工作的根本保证。越是形势复杂、任务艰巨，越要坚持加强党中央对经济工作的集中统一领导，把党领导经济工作的制度优势转化为治理效能。”李承健说，要深入贯彻落实党中央对经济工作的决策部署，以实实在在的行动扎实做好明年经济工作。

张晓兰表示，树立和践行正确政绩观是因地制宜做好经济工作的前提，核心是从实际出发，加强调查研究、科学论证，避免同质化竞争和短视行为，不折不扣把党中央各项决策部署落到实处，坚定走高质量、可持续发展之路。

北京提出，打造全球数字经济标杆城市；浙江明确，巩固拓展模型建设领跑地位；黑龙江将壮大冰雪经济千亿级产业集群……近日，多省份“十

“十五五”规划建议发布，呈现精准定位、特色鲜明、协同共进的特征。

董煜说，因地制宜做好经济工作，要求各地既要坚决按照全国“一盘棋”要求落实党中央总体部署，又要积极主动作为，根据自身产业基础和实际情况找准方向、精准规划，谋划好本地区明年乃至“十五五”时期经济发展，以地方点上的有效突破，为全国发展大局贡献力量。

会议还提出，做好岁末年初重要民生商品保供工作，关心困难群众生产生活，解决好拖欠企业账

款和农民工工资问题，兜牢民生底线。以时时放心不下的责任感抓好安全生产，坚决防范遏制重特大事故发生。

“面对人民群众的新期盼新要求，坚持尽力而为、量力而行，扎扎实实做好各项民生工作，进一步增强人民群众的获得感、幸福感、安全感，让发展成果更多更公平惠及全体人民，将为经济高质量发展提供更为坚实的保障。”对外经济贸易大学教授马双说。（来源：新华社）

武汉市 2025 年政府工作报告

——2025 年 1 月 8 日在武汉市第十五届人民代表大会第五次会议上

市长 盛阅春

各位代表：

现在，我代表市人民政府，向大会报告工作，请予审议，并请市政协委员和列席人员提出意见。

一、2024 年工作回顾

刚刚过去的 2024 年，极不平凡、极为难忘。习近平总书记第 6 次亲临湖北考察，肯定武汉“这里经得住疾风骤雨，未来更是一片光明”，饱含对武汉人民的深情厚爱、对武汉发展的深切关怀，给予我们强大的思想指引、精神鼓舞和前进动力，全市人民深感无限温暖、无比振奋、无上荣光！一年来，全市上下牢记嘱托、感恩奋进，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，在省委、省政府和市委坚强领导下，克服多重困难，付出艰辛努力，市十五届人大三次会议确定的目标任务顺利完成，奋力谱写中国式现代化武汉篇章迈出坚实步伐。

——**经济运行稳中有进**。地区生产总值达到 21106.23 亿元，增长 5.2%；固定资产投资增长 3.1%，社会消费品零售总额增长 5.3%，进出口总额增长 11.8%，增速均居副省级城市前列；企业总量突破 100 万户，跃居副省级城市第 4；高新技术企业总量突破 1.6 万家、实现三年翻番。全市经济在持续承压中稳健前行，彰显强劲韧性和巨大潜能。

——**“三个优势转化”成势见效**。科技创新勇攀高峰，高端芯片、心肌旋切、北斗通导遥一体化等技术和产品世界领先，在汉单位牵头项目共获国家科技奖 19 项、居全国城市第 2，李德仁院士荣获国家最高科学技术奖，优化重组后在汉全国重点实验室达 41 家。新兴动能加速成长，光电子信息、生命健康等五大优势产业营收增长 10% 以上，存储芯

片产值实现较快增长；中国年度第 1000 万辆新能源汽车在武汉下线；高技术制造业增加值增长 23.7%，对规模以上工业增长贡献率达 92.5%。枢纽功能加快提升，天河机场迈进“三航站楼+三跑道”时代，旅客吞吐量首次突破 3000 万人次；武汉至香港始发高铁开通；中欧班列（武汉）连续 2 年开行突破 1000 列，跨境运输线路增至 57 条；武汉港集装箱铁水联运量突破 23 万标箱，居内河港口第 1。绿色转型加快推进，“中碳登”市场碳配额累计成交 6.3 亿吨，规模居全球首位。武汉综合优势加快重塑，新引擎逐渐成为主引擎，转型发展取得阶段性成效。

——**重点领域改革攻坚突破**。大财政体系建设成效初显，摸清全市国有“三资”底数，清理盘活资产 1426 亿元。国企转型步伐加快，围绕产业和民生领域新组建市属企业 6 家，11 家市、区国企退出融资平台。供应链体系加快构建，新组建安养链等 9 个供应链平台，带动 5 万余家企业融通发展。数字治理持续深化，在全国率先实现城市数字信息模型全域覆盖。一批标志性改革成果加速涌现，发展活力不断增强。

——**民生社会事业稳步发展**。千方百计解民忧、惠民生，民生支出占比达 79.8%，52 件民生实事全面完成。城镇新增就业 29.8 万人，大学毕业生留汉来汉就业创业 31.3 万人。新改扩建中小学、幼儿园 79 所，新增托位 1.2 万个、学位 6.6 万个。东湖绿道三期建成开放，105 公里世界级滨湖绿道“画圆成环”。长江文化艺术季精彩呈现，武网公开赛全球瞩目。武汉运动员郑钦文夺得亚洲首枚网球单打奥运金牌，为祖国赢得了荣誉，为武汉增添了光彩。

一年来，我们主要做了以下工作：

（一）多措并举激发需求潜力，经济回升向好态势巩固增强。顶住有效需求不足等压力，主动作为推动政策靠前发力、项目靠前推进、资金靠前使用，着力强信心、稳预期、稳增长。消费提振竞进有为。在全国率先推出消费品以旧换新配套支持措施，汽车、家电零售额分别增长 6.9%、36.9%。武汉 SKP 等 7 个大型购物中心和甘露山国际滑雪场建成开业。新增首店 370 家，举办促消费活动 2050 场。项目投资支撑有力。深入开展“项目投资比拼年”行动，招商引资产业项目到位资金超 5800 亿元，工业投资增长 15.1%；储备实施亿元以上项目 2330 个，其中百亿元以上项目 87 个、十亿元以上项目 988 个，新开工亿元以上项目 931 个。政策落实积极有效。抢抓“两重”“两新”等政策机遇，争取各类政策性资金超 1800 亿元。开展“解难题、稳增长、促发展”企业大走访活动，帮助 2200 余家重点企业集中解决一批实际困难。新增减税降费退税 270 亿元，为企业降低各类成本 435 亿元。

（二）坚持不懈强化创新驱动，科技自立自强根基不断夯实。主动融入全国创新链，打造具有全国影响力的科技创新中心。创新平台加快建设。脉冲强磁场优化提升项目开工建设。8 家湖北实验室产出 16 项标志性成果。武创院新组建创新单元 36 家，武汉颠覆性技术创新中心挂牌运行。武汉科技创新集群居全球第 13、全国第 5。创新成果加速转化。组建产业创新联合实验室 10 家，实施“四类”技术攻关项目 85 项，全球首片 8 寸硅光薄膜铌酸锂晶圆、首颗医学遥感科学实验卫星、首台掘爆机等一批重大自主创新成果在汉问世。新认定市技术创新中心 10 家、成果转化中心 10 家、概念验证中心 16 家、中试平台 35 家。技术合同成交额达 2608 亿元。创新创业持续活跃。新建创新街区（园区、楼宇）118 万平方米，新增省级以上众创孵化载体 33 家，科技型中小企业评价入库突破 1.6 万家。

（三）下定决心锐意转型闯关，现代化产业体系加快构建。坚持以科技创新引领产业创新，培育壮大新质生产力。制造业加速焕新。深入实施“链长+链主+链创”机制。推动楚兴二期、中信科移动等 328 个亿元以上工业项目开工建设，东风本田新能源工厂、欧派家居等 209 个亿元以上工业项目建成投产。新增规模以上工业企业 406 家、国家级专精特新“小巨人”44 家，诞生了国产数据库、智能汽车 AI 芯片、中国电竞、交互式 AI 等新兴产业“全国第一股”。服务业提档升级。新增纳税亿元以上商务楼宇 10 栋，新增金融机构 9 家。软件业务收入营收突破 3500 亿元、增长 15%。商贸服务型国家物流枢纽获批建设，新增 A 级及以上物流企业 23 家，总数居全国第 1。数实融合持续深化。新增数字化产线 103 条、智能示范车间 20 家、标杆智能工厂 10 家。入选国家首批北斗规模应用、首批“5G+工业互联网”融合应用试点城市。武汉智能网联汽车测试道路开放总里程、牌照发放数量居全国第 1。现代都市农业提质发展。新改建高标准农田 21.2 万亩，新培育市级以上农业产业化龙头企业 40 家，新认证农产品“三品一标”37 个，洪山菜薹入选国家农业品牌精品培育计划，“江城百臻”位列中国区域农业形象品牌影响力 100 强。

（四）积极探索转变发展方式，城市功能品质持续提升。创新理念方法，下足“绣花功夫”，超大城市现代化治理迈出新步伐。城市运行更有韧性。汉南长江大桥、武天高速等 7 个重大交通项目加快建设，建成绿色大道、高新八路等 10 条骨干道路，新改建农村公路 189.5 公里。开通地铁前川线二期、11 号线东段二期及三期首开段。开展“文明交通、畅行武汉”行动，新增停车泊位 19.4 万个，建设改造新能源汽车充电桩 13 万个，建成微循环道路 121 条。改造老旧燃气管网超 600 公里，新建综合管廊 14.3 公里，基本完成全市二次供水改造。城市治理

更为高效。《武汉市战略规划》编制完成，全市基本生态控制线进一步优化。136个数字化应用全面接入城市数字公共基础设施平台，在全国率先建成城市安全风险监测预警平台。武昌区基层治理体系框架试点有效开展。区域发展更趋协调。武汉新城中轴线加快打造，六大片区132个重点项目启动实施，长江新区、军山新城加快建设。武汉都市圈一体化扎实推进，武松高速武汉段主线贯通，产业发展、公共服务等领域合作持续深化。城市更新更具成效。危旧房合作化改造试点扎实起步，284个老旧小区完成改造，6个青年社区建成投用。57个城中村改造项目加快实施，改造房屋面积超1000万平方米，完成存量用地项目“收调供”20宗。重点更新单元完成改造570万平方米，江汉关广场一期建成投用，咸安坊二期、昙华林三期等历史文化街区相继开街，民众乐园、巴公房子等焕新开放。一批百年老街蝶变新生，再现人潮涌动的繁华烟火气。

(五) 坚定不移深化改革开放，经营主体活力竞相迸发。有效发挥重点改革牵引作用，经济活跃度开放度明显提升。营商环境优化升级。深化“高效办成一件事”改革，159项证明事项和涉企经营许可事项推行告知承诺办理，审管联动等改革举措在全国推广。国企民企协同并进。实施国有企业高质量发展八大行动，重组设立武汉基金、江城基金，组建国投集团、康养集团，成立安居、安家2家保障性住房公司，城建集团、金控集团在中国企业500强排名分别上升15位、82位。强化中小企业服务，新登记经营主体超55万户，增量居副省级城市第2。民企百强资产总额较上年增长16%。开放枢纽能级提升。联动建设花湖国际自由贸易航空港，光谷前置货站建成启用，天河机场新增国际及地区航线5条，阳逻国际港新开通至印尼近洋航线。武汉国际贸易数字化平台建成运行，新增省级境外经贸合作区3个，全市外贸实绩企业超4000家，三大综保

区进出口规模超千亿元。成功举办世界大健康博览会、华创会、汉交会等展会节事活动1060场。武汉正以更加开放包容的姿态，链接全球、拥抱世界。

(六) 持之以恒推动绿色转型，城乡生态底色更加靓丽。积极探索绿水青山转化为金山银山的有效路径，生态环境质量稳步提升。长江大保护纵深推进。新洲土河等4个小流域综合治理试点扎实开展，完成2家沿江化工企业关改搬转，提前一年完成长江入河排污口整治任务。长江武汉段水质稳定保持Ⅱ类，“微笑天使”江豚频现江城。污染防治扎实有效。实施大气和水环境质量达标提升攻坚三年行动，PM2.5、PM10平均浓度分别下降5.3%、12.1%，后湖等重点湖泊水环境治理稳步推进，国控断面水质优良比例首次达100%。建成建筑垃圾消纳场5处、生活垃圾分类收集屋1600余座。第三轮中央生态环保督察反馈问题整改扎实推进。绿色转型步伐坚实。新培育国家级绿色工厂32家、绿色工业园区1个。城市降温五大专项行动深入实施。中国碳市场大会在汉成功举办。绿美空间焕发新颜。累计建成美丽乡村示范村湾643个，形成33条美丽乡村示范片带。完成植树造林2.1万亩，新建绿道106公里、林荫路115公里、各类公园110个，武汉迈入“千园之城”。国家生态园林城市创建全面达标。

(七) 尽心竭力办好民生实事，人民生活不断改善。深入践行以人民为中心的发展思想，不断提高人民群众获得感、幸福感、安全感。基本民生持续改善。实施稳岗就业促进行动，发放就业创业补助资金10.1亿元，惠及高校毕业生、就业困难人员等群体20余万人。城乡居民人均可支配收入稳定增长。社会保险扩面新增41.1万人次，企业退休职工基本养老金实现“二十连增”，城乡低保综合提标11.4%。筹集建设保障性租赁住房5.4万套（间），开工建设配售型保障性住房3312套。公共服务扩

容提质。79 所优质学校与 242 所乡村学校实现全覆盖结对帮扶。武汉中医药传承创新中心开工建设，8 家基层卫生服务机构经改扩建达到二级医院标准，13 家医院完成数智化病理服务体系建设试点。新建各类养老服务设施 374 处，居家适老化改造惠及 6000 余户老年人家庭。新建社区体育中心（广场）30 个，新改扩建体育公园 10 个，建成汉剧博物馆。武汉荣膺联合国教科文组织学习型城市奖章。武汉车谷江大女足荣获女超联赛“五连冠”。木兰湖国家级旅游度假区获批。公共服务质量总体满意度跃居全国城市第 5。安全底线守稳筑牢。有力应对历史罕见的低温雨雪冰冻灾害和多轮强降雨冲击，房地产、地方债务、中小金融机构等领域风险有效化解，安全生产事故、刑事警情起数持续下降，社会大局保持和谐稳定。

一年来，我们始终坚持以党的政治建设为统领，全面加强政府自身建设，巩固拓展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育成果，扎实开展党纪学习教育，坚决整治群众身边不正之风和腐败问题，持续深化整治形式主义为基层减负，党风廉政建设和反腐败斗争进一步加强。政府机构改革任务完成。严格依法行政，主动接受人大、政协及各方面监督，办理市人大议案 2 件、代表建议 399 件，办理市政协建议案 3 件、提案 665 件，提请市人大常委会审议地方性法规草案 6 件，制定、修改和废止政府规章 25 件。

国防动员、双拥共建、退役军人事务等工作扎实开展，国家安全、民族宗教、港澳台侨、对口援疆援疆和结对帮扶等工作深入推进，第五次全国经济普查顺利完成，消防救援、信访、档案、保密、参事、文史、审计、仲裁、气象、地方志、公积金、机关事务管理等工作不断加强，妇女儿童、残疾人、慈善等事业健康发展。

各位代表！春华秋实，岁物丰成。回望这一年，我们勇担使命、奋发作为，在克服多重约束中破浪前行，在勇立潮头中谋新求变，在应对挑战中拼搏奋进，在共同缔造中惠民利民，以“三个优势转化”推动转型发展，以确定性举措应对不确定性因素，交出了一份难中有成、稳中有进的成绩单。取得这样的成绩殊为不易，根本在于习近平总书记领航掌舵，根本在于习近平新时代中国特色社会主义思想科学指引，是党中央、国务院和省委、省政府坚强领导的结果，是市委团结带领全市人民拼搏奋斗的结果，是市人大、市政协监督支持和社会各界共同努力的结果。在此，我代表市人民政府，向全市人民，向人大代表、政协委员，向各民主党派、工商联、无党派人士、各人民团体，向中央和省驻汉单位，向驻汉部队、武警官兵，向参与城市建设的劳动者，向关心支持武汉发展的港澳台同胞、海外侨胞和海内外朋友，表示衷心感谢并致以崇高敬意！

我们也清醒看到，当前外部环境变化带来的不利影响加深，武汉正处于转型发展的闯关期，发展中还面临不少困难和挑战。经济持续回升向好的基础还不稳固，投资和消费增速放缓，外向型经济总量不大，传统产业持续承压，新旧动能转换有待加快，部分企业生产经营困难。超大城市治理面临不少难题，生态环境保护任务依然艰巨，城市精细化管理存在薄弱环节，各类风险隐患仍然较多。推进乡村全面振兴任务繁重，就业、教育、医疗、托幼、养老等民生领域还有不少短板。政府自身建设有待加强，少数干部不作为、不敢为、不善为，抓落实不够，形式主义、官僚主义不同程度存在。我们一定直面问题，采取有效措施加以解决。

二、2025 年重点工作

今年是“十四五”规划收官之年，也是“十五五”规划谋篇布局之年。总体要求是：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻

党的二十大、二十届二中、三中全会精神和中央经济工作会议精神，深入贯彻习近平总书记考察湖北重要讲话精神，认真落实省委、省政府和市委部署要求，坚持稳中求进工作总基调，完整准确全面贯彻新发展理念，积极服务构建新发展格局，全方位扩大内需，推动科技创新和产业创新融合发展，进一步全面深化改革，扩大高水平对外开放，不断提高人民生活水平，保持社会和谐稳定，全力推进转型发展，加快推动“三个优势转化”，着力打造全国发展新质生产力的重要阵地、支撑中部地区崛起的重要增长极、国内国际双循环的重要枢纽、人与自然和谐共生的重要典范、超大城市农业农村现代化的重要样板、保障国家发展安全的重要支撑，重塑新时代武汉之“重”，奋力谱写中国式现代化武汉篇章，高质量完成“十四五”规划目标任务，为实现“十五五”良好开局打牢基础。

今年经济社会发展主要预期目标是：地区生产总值增长6%左右，城镇新增就业25万人以上，居民消费价格涨幅2%左右，居民收入增长与经济增长同步，生态环境质量持续改善，完成省下达的节能减排任务。

确定以上预期目标，综合考虑了需要与可能，并与“十四五”规划目标相衔接，体现了抢抓机遇、勇挑大梁的奋斗追求，有利于引导预期、凝聚力量、加快转型发展。我们将锚定目标、勇担使命，切实把习近平总书记的深情厚望转化为干事创业的强大动力，努力创造经得起历史、实践和人民检验的业绩。重点做好十一个方面工作：

（一）在促进内外需协调发展上加力提效，着力推动经济持续回升向好。深入落实一揽子增量政策，全方位扩大内需，增强经济发展内生动力。

做强消费主引擎。加快创建国际消费中心城市。实施传统消费提升行动。加力扩围实施消费品以旧换新政策，促进绿色消费，持续释放汽车、家电、

家居等大宗消费潜能。推广武汉十大伴手礼、十大名菜、十大名点，举办展会节事活动1100场以上，开展“乐购武汉”促消费活动2000场以上。实施新型消费培育行动。培育100个智慧商店、智慧餐厅、智慧商圈，打造18个直播电商集聚区，鼓励电商平台、经营者、配套服务商等各类主体做大做强。积极拓展数字消费、服务消费，加快开发数智诊疗、家用机器人、新一代低空飞行器等消费产品。大力发展银发经济。实施商业载体升级行动。建设武昌滨江天街等3个消费新地标，引育5家高端酒店，设立市内免税店。培育推广特色美食街区，新建50个“一刻钟便民生活圈”，新开品牌连锁便利店200家以上。实施品质消费扩容行动。建设“武汉名优”消费品展示中心，打造10个新消费品牌培育基地，推动江汉路、吉庆街、户部巷片区等“老字号”集聚区创新发展，支持开发国货“潮品”。积极发展首发经济，新引进各类首店300家以上。

夯实投资硬支撑。实施项目投资质效提升十大工程，推进2400个亿元以上项目、1050个十亿元以上项目、90个百亿元以上项目建设，新开工亿元以上项目930个，强化战略性新兴产业、综合交通、城市更新、管网管廊、现代水网、公共服务等领域投资，固定资产投资增长5%左右。深化投资项目绩效综合评价改革，谋实谋好“十五五”投资项目库，争取国家在汉布局光电子信息、集成电路、工业母机、先进材料、关键装备和关键零部件等产业备份基地。推进产业链招商、基金招商、校友招商，产业项目到位资金5800亿元以上，开工亿元以上产业项目480个。争取中央预算内投资、超长期特别国债、地方政府专项债券等资金1000亿元以上。

培育外贸新动能。推动内外贸一体化发展，培育“领跑者”企业50家，打造汉正街、汉口北内外贸一体化基地。壮大外贸主体，新增进出口实绩企业300家以上，进出口规模百亿元以上企业达10

家，做强 11 家内外贸供应链平台和企业。创新外贸业态，积极发展服务贸易、绿色贸易、数字贸易，推进服务外包示范城市、国家特色服务出口基地建设，打造数字贸易公共服务平台 10 个，创建省级跨境电商产业园 2 个、公共海外仓 2 个。拓展新兴市场，组织企业境外参展超 600 家（次），建成 15 个境外经贸合作处，支持推动企业“抱团出海”，积极参与高质量共建“一带一路”。

（二）在提升创新体系整体效能上聚势突破，着力打造具有全国影响力的科技创新中心。坚持教育科技人才一体化发展，全面落实国家新一轮支持政策，完善“政产学研金服用”协同创新体系。

提升创新策源功能。加快建设汉江国家实验室科研总部和实验园区，支持在汉全国重点实验室建设，推动 8 家湖北实验室产出标志性科技成果 10 项以上。启动建设国家作物表型组学研究设施，加快脉冲强磁场实验装置优化提升等设施建设，力争完成深部岩土工程扰动模拟、高端生物医学成像等设施建设项目，推进农业微生物、碳捕集封存与利用等设施预研，打造重大科技基础设施集群。加快建设东湖科学城，争创东湖综合性国家科学中心。

开展关键核心技术攻关。强化企业创新主体地位，支持领军企业牵头组建产业创新联合实验室 3 家，实施科技重大专项 10 个、重点研发计划项目 100 个，开展颠覆性技术攻关 15 项，突破关键核心技术 20 项以上。推动武创院等新型研发机构高质量发展，支持武汉颠覆性技术创新中心加快建设。大力发展研发产业，引育企业研发中心、研发型企业 100 家。

提高科技成果转化质效。深化环大学创新发展带建设，新建创新创业特色街区（小镇）、创新园区（楼宇）100 万平方米以上，新增省级以上众创孵化载体 30 家。围绕前沿领域和优势产业建设概念验证中心 10 家、中试平台 20 家以上。推动科创供

应链平台扩面提质。培育 1000 名技术经理人，推动 30 项重大科技成果在汉落地转化，技术合同成交额突破 2700 亿元。建成国家知识产权保护示范区。健全科创企业全生命周期培育机制，规模以上高新技术企业总数超 3500 家。

打造人才集聚高地。支持在汉高校“双一流”建设，推动校地共建科创产业园，加快大学校区、产业园区、城市社区“三区”融合发展。推进市属高校内涵式发展、提升办学层次，筹建武汉网络安全大学。以创新带动创业、以创业带动就业，深入实施“学子聚汉”工程，吸引留汉来汉就业创业大学毕业生 30 万人以上。扎实推进“武汉工匠”计划，培育高技能人才 8000 人以上、专业技术人员 1 万人以上。优化实施武汉英才计划，引育一批战略科技人才、产业领军人才、优秀青年人才、各领域专项人才，创建国家高水平吸引集聚人才平台。我们将全力打造大学之城、创新之城、青年之城，让各类人才在武汉竞显风采、大放异彩、人生出彩。

（三）在发展新质生产力上争先善为，着力构建体现武汉优势的现代化产业体系。推动科技创新和产业创新深度融合，打好产业转型升级攻坚战。

加快打造新时代制造强市。推进国家信息光电子、数字化设计与制造创新中心建设，争创国家新型工业化示范区。新开工锐科光纤激光等亿元以上工业项目 300 个，新投产长飞第三代半导体等亿元以上工业项目 200 个，规模以上工业增加值增长 7% 左右。突破性发展优势产业。加快推进九峰山科技园、筑芯产业园等园区建设，实施集成电路强链补链项目 10 个，光电子信息产业规模突破 8500 亿元。规划建设中国新能源汽车零部件产业基地，推动东风云峰、东风本田新能源工厂等企业释放产能。培育工业母机领军企业，高端装备产业规模突破 2500 亿元。开展北斗规模应用试点，推广应用项目 80 个。改造提升传统产业。推进制造业新型技术改

造城市试点，滚动实施工业设备更新和技术改造项目 600 个以上。加快推进中韩石化炼化一体项目，推动武钢有限高炉低碳改造。培育壮大新兴产业。新增人工智能创新平台 5 家、市级核心产业园 3 个，开通低空飞行商业航线 10 条以上、城市治理类航线 1000 条以上，建设“航天+”示范产业园 3 个以上，布局建设中医药产业园，推动人工智能、低空经济、生命健康、商业航天等产业规模增长 20% 以上。新增国家级专精特新“小巨人” 30 家以上、独角兽培育发展企业 10 家以上。抢先布局未来产业。开展“人工智能+”行动，培育壮大量子科技、先进半导体等 13 个细分领域，推动人形机器人实现产业化，培育“未来之鹰”企业 50 家，争创国家未来产业先导区。我们要向新而行、向高而攀，让“武汉制造”在转型发展中强筋健骨、再铸辉煌。

聚力建设国家级现代服务业中心。实施生产性服务业高质量发展三年行动计划，做强做大 12 个重点行业，服务业增加值增长 6.5% 左右。加快打造全国科技金融中心，积极探索科技型企业知识价值信用贷款模式，发挥武汉基金、江城基金带动作用，推动设立私募股权投资机构 30 家以上，新增上市企业 8 家以上。实施科创金融伙伴工程，科技型企业贷款余额达 4000 亿元。提升“中碳登”承载力影响力带动力，加快打造全球碳交易注册登记中心、全国碳市场中心、全国碳金融中心。擦亮世界“设计之都”品牌，办好第八届设计双年展。做强武汉国际博览中心，建设天河国际会展中心，支持筹办中国会展经济国际合作论坛。建设东湖开源社区，筹建开源创新中心，打造武汉工业软件园。推动育幼、家政、康养等生活性服务业品质化多样化发展。

加速迈向数字经济一线城市。实施“数化武汉”行动，推进城市数字公共基础设施应用体系化标准化。争创全国首批“万兆先锋”城市，开展数据流通利用建设试点示范，高性能算力总规模超 4500P。

推进国家“车路云一体化”应用试点。加快制造业数字化转型，新增数字化产线 100 条、智能示范车间 20 家、标杆智能工厂 10 家，完成 500 家中小企业数字化转型。壮大数字经济核心产业，高质量建设国家人工智能创新应用先导区、“5G+工业互联网”融合应用试点城市，部署 20 个垂直行业大模型及应用，小米科技园二期、金山武汉总部、达梦中国数据库产业基地投用。实施数字经济应用场景“揭榜挂帅”项目 10 个。稳步推进数据资产化。数字经济核心产业增加值占地区生产总值比重达 13%。

（四）在打造区域发展新增长极上勇挑大梁，着力增强城市能级和竞争力。提升区域协同发展水平，更好服务和融入新发展格局。

做强城市极核功能。统筹建设五大城市组团。推动中心城区转型做优。高水平建设“两江四岸”核心区，推动老汉口地区转型和汉江两岸联动发展，建设一批特色总部经济、数字经济、楼宇经济集聚区，打造滨江数创走廊。有序疏解过密人口和非核心功能。推动功能区引擎做强。支持东湖高新区建设科技创新策源和新兴产业高地，打造“世界光谷”；支持武汉经开区加快建设车谷产业创新大走廊，壮大新能源与智能网联汽车产业；支持长江新区加快建设阳逻国际港、科技创新港，构建“两港驱动”发展格局；支持临空港经开区加快建设国家网络安全人才与创新基地、国家陆港枢纽，做强“中国光谷”。推动新城区融合发展。支持沉湖国际小镇、金口长江军事主题文化区等特色化发展，推动天河空铁枢纽、航天新城等重点板块聚人气、聚产业、聚要素，提升潜力地区城镇化水平。

引领武汉都市圈一体化发展。统筹推进武汉新城六大片区开发建设，建成投用华工正源一期等 5 个中轴线标志性项目，推动“六横五纵”道路建成通车，增强对武鄂黄黄的辐射带动力。加快圈域产业协同发展。积极探索“飞地”、联合招商、园区

共建等模式，推动3个共建产业园、6个离岸科创中心做大做强，加快建设光谷科技创新大走廊。大力发展临空产业，推进都市圈航空货运一体化发展。促进基础设施互联互通。推动光谷长江大桥等项目前期工作，开工建设武汉至黄梅高速公路武汉段，加快武汉枢纽直通线、武咸快速通道天子山大桥等项目建设，建成通车沿江高铁武宜段。强化公共服务共建共享。推进都市圈数字公共基础设施统筹运维、协同发展，实现重点流域横向生态补偿全覆盖，促进教育、医疗、文旅等优质公共服务资源深度融合。

加强区域协同发展。促进武汉都市圈与襄阳都市圈、宜荆荆都市圈优势互补、联动发展。完善长江中游城市群四省会城市常态化会商机制，落实三年合作行动计划，打造具有全国影响力的重要城市群。强化与京津冀、长三角、粤港澳大湾区等区域合作，加密汉沪、汉港等航空快线，积极参与中国碳市场大会。扎实做好对口援藏援疆和省内结对帮扶工作。

（五）在全面深化改革和扩大高水平开放上勇于探索，着力打造更具竞争力的内陆开放高地。坚持对内对外开放并重，全面融入全国统一大市场建设，提升开放枢纽功能。

推进重点改革系统集成。深化大财政体系建设。聚焦“清盘优促强”推进重点改革事项，完善国有“三资”清理盘活的有效路径，开展事前绩效评估和财政承受能力评估，实施零基预算改革。高质量完成国企改革深化提升行动。制定国企业主责主业管理办法，推动城建、城发、城投、地铁集团等市属国企加快转型发展。加强与在汉央企合作，推动三峡集团总部基地建设。深化要素市场化配置改革。完善土地储备市级统筹机制，稳步推进集体经营性建设用地入市试点，建立城乡统一的建设用地市场。实施城市生活污水收集处理“厂网一体化”改革。

积极稳妥推进重点领域价格改革。开展工业园区“转供电”综合治理。深化开发区管理体制改革。探索“管委会+公司”模式，推动“一区多园”联动发展。

持续打造全国营商环境标杆城市。坚持和落实“两个毫不动摇”，构建亲清统一的新型政商关系，营造市场化法治化国际化一流营商环境。扩面提质“高效办成一件事”。完善“五个一”体系和机制，新增20项“集成办”事项，推动100项高频服务事项“掌上办”、200项事项“承诺办”。优化政策供给。落实国家统一的市场准入负面清单制度，开展政策取向一致性评估和实施效果评价，完善惠企政策直达快享机制、应急资金过桥机制，降低企业经营成本。完善政府诚信履约机制。规范涉企执法、监管。全面推行“综合查一次”制度，对新业态实施包容审慎监管，开展规范涉企执法专项行动，依法保护民营企业产权和企业家合法权益。促进民营经济发展壮大。培育和弘扬企业家精神。深化中小企业培育“七万工程”，实施质量强企强链行动，举办100场专题供需对接活动，开展民间投资项目推介100场以上，新增“个转企”3000家、“四上”企业1150家，经营主体总量达255万户。我们将深入开展“解难题、稳增长、促发展”企业大走访活动，真心实意和企业家交朋友，面对面沟通交流、实打实纾困解难，持续打造成本洼地、服务高地，让广大企业轻装前行、安心投资、放手发展。

加快建设国际枢纽城市。推动开放平台提质增效。对接国际高标准经贸规则，落实自由贸易试验区提升战略，推动三大综保区创新发展争先进位，推进服务业扩大开放，加强文化、医疗等领域开放合作。高质量建设中法武汉生态示范城、中德国际产业园。扩大国际科技交流合作，建设“一带一路”联合实验室。推进“友城常青”工程和外籍人士“家在武汉”工程，打造国际交往中心。实施枢纽通道

提升工程。打造陆海空三条丝绸之路重要节点。推进江北铁路香炉山站改扩建、阳逻港西港区多式联运一期等项目建设，加快建设长江中游航运中心、中欧班列华中区域集结中心。联动建设花湖国际自由贸易航空港，推广前置货站模式，建成民航（武汉）区域管制中心主体工程，打造国际航空客货运“双枢纽”。申报生产服务型国家物流枢纽，建设5个枢纽经济示范区。完善供应链平台体系。优化提升19家供应链平台功能，围绕优势领域培育引进供应链企业，支持重点企业在汉举办供应链大会，打造全国供应链组织中心。

（六）在转变城市发展方式上破难攻坚，着力打造宜居韧性智慧城市。树牢“全周期管理”理念，提升城市规划、建设、治理水平。

优化城市空间格局。实施《武汉市战略规划》，推动三级国土空间总体规划报批。统筹治山理水营城，打造龟北片、汉阳高铁站片等特色功能片区和一元路、黎黄陂路等亮点区块，强化天际线、水岸线管控，加强沿江环湖临山景观塑造，构建显山露水、灵秀大气的城市风貌。

扎实推进城市更新。深入实施住房发展三年行动计划。实施30个征地征收攻坚项目，改造老旧小区200个、危旧房169万平方米，推进危旧房合作化改造试点扩面，开展既有住宅加装电梯1000台。持续推进城中村改造。保护历史文化风貌。推进青岛路等16片历史街区保护利用，加快大智门火车站等历史建筑保护修缮，提升三阳设计之都等片区功能品质，完成20万平方米历史街区建筑改造腾退。推进重点片区开发。统筹推进解放大道沿线更新改造，实施东湖、汤逊湖、后湖等环湖单元建设项目，推行“XOD+新PPP+EPC”复合型开发模式，促进可持续有机更新。

加强基础设施建设。打造安全韧性的路网、管网体系。织密交通路网。推进高速公路建设攻坚三

年行动，开工绕城高速中洲至郑店段等5个项目，建成武天高速、京港澳高速湖北北段等3个项目。实施城市快速路改造，拓宽7条进出城通道，完成右岸大道北段等骨干道路改造。建成微循环道路100条，打通“断头路”30条。申报轨道交通第五期建设规划，推进11号线四期、新港线一期等8个项目建设。建强地下管网。新改建雨水污水管网100公里、外排泵站4座，建成综合管廊10公里、海绵城市55平方公里。

提升城市精细化管理水平。优化市容环境。开展“四线一口”、100处城市小微公共空间、100条人行道综合整治提升，加强460个共享单车停放点潮汐调度，新增机动车停车泊位20万个。推进一环内主次干道“机非分离”。新改建生活垃圾收集转运站40座、分类收集屋400座。新改扩建城镇公厕150座。强化数字治理。推进全市公共数据归集治理，构建市区街三级城市运行管理体系，完善城市安全风险监测预警平台，推进“一网统管”。深化“文明交通、畅行武汉”行动，推进“50+30”交通堵点治理，探索南四环差异化收费机制。建成全市停车“一张网”。

（七）在城乡融合发展和乡村全面振兴上奋发有为，着力推进农业农村现代化。学习运用“千万工程”经验，健全推动乡村全面振兴长效机制。

增强现代都市农业特色和竞争力。落实最严格的耕地保护制度，完成第三次全国土壤普查任务。新改建高标准农田15万亩以上，新建宜机化设施大棚1万亩，守牢粮食安全底线。推进国家农创中心和“武汉·中国种都”建设，形成引领性农业新技术10项以上。做强武汉现代农产品加工园，入驻企业20家以上。推进“一区一品”，新认证农产品“三品一标”35个以上，擦亮洪山菜薹、“武汉活鱼”、蔡甸莲藕等“江城百臻”品牌，让更多汉味美食叫响大江南北，登上全国餐桌。

建设宜居宜业和美乡村。开展新一轮和美乡村建设行动，完成300个以上中心村湾建设任务，创建一批和美乡村重点街道（乡镇）。实施农村基础设施提升五大行动，新改扩建“四好农村路”150公里，提档升级寄递服务网点788个，新改建无害化卫生厕所1万座以上，完成171个行政村生活污水治理，建设乡村生活垃圾分类收集点300个。开展“清洁家园”行动。推进移风易俗，丰富乡村文体活动，建设文明乡村。

完善城乡融合发展机制。抓好第二轮农村土地承包到期后再延长三十年试点。深化供销合作社综合改革、农村综合产权交易改革。强化集体“三资”监督管理。实施“四乡工程”，促进城乡要素双向流动。完善中心城区与新城结对共建机制，推进“国企联村”“万企兴万村”行动，壮大民宿、康养、休闲观光等富民产业，培育发展集体经济扶持村和进步村70个。健全防止返贫致贫监测帮扶机制，巩固拓展脱贫攻坚成果。

（八）在协同推进生态环境保护和绿色低碳发展上持续深化，着力建设美丽武汉。深入实施长江大保护“新双十”行动，协同推进降碳减污扩绿增长。

扎实推进长江高水平保护。全面完成沿江化工企业关改搬转，推进船舶港口污染防治，加快武船片堤防改造、汉江南岸综合整治。坚定不移推进长江十年禁渔。创新“河湖长+林长”联动机制，完成营造林10万亩，力争国控、省控断面水质优良比例分别达100%、88%以上。实施11个小流域综合治理，建成环鲁湖生态治理等项目，推动优化武湖、涨渡湖等蓄滞洪区安全功能，加快建设安全韧性现代水网。

持续深化污染防治攻坚。深入打好蓝天、碧水、净土保卫战，扎实推进中央和省级生态环保督察反馈问题整改，全面完成长江经济带生态环境警示片

披露问题整改任务。持续改善空气质量。实施大气污染防治项目500个，力争PM2.5平均浓度降至35微克/立方米。纵深推进水环境治理。加强重点湖泊综合治理。完成管网混错接改造和缺陷修复1200处，新增污水处理能力15万吨/日，基本实现全市域无黑臭水体。源头防控土壤污染。开展沿江1公里化工腾退地块土壤污染治理专项行动，完成“无废城市”建设任务。

建设绿色低碳先行城市。积极稳妥推进碳达峰碳中和。加快重点行业绿色转型。推动华能阳逻电厂、国能青山电厂、武钢自备电厂升级改造。创建国家绿色货运配送示范城市。培育壮大绿色产业。实施绿色低碳产业发展三年行动，新增省级以上绿色工业园区1个、绿色工厂20家。推进智能建造试点城市建设，培育绿色建筑、节能环保等新增长点。倡导绿色生活。拓展碳普惠应用场景，推动产品碳足迹管理，发布绿色低碳发展“武汉指数”。实施城市绿道提升行动，建设东西山系山林步道，新改建绿道105公里。加快建设百里长江生态廊道，实现三环内江滩全线贯通，优化运营管理机制，打造世界级城市江滩公园。

（九）在加强文化资源保护和推动文化创新发展上担当使命，着力推动文旅高质量发展。促进文旅深度融合，加快建设文化强市。

弘扬城市精神品格。广泛践行社会主义核心价值观，大力弘扬大别山精神、抗洪精神、抗疫精神，深入挖掘新时代英雄城市的精神内涵和时代价值，讲好武汉故事。深化城乡精神文明建设，持续开展“武汉以我为荣”文明实践活动。

赓续城市历史文脉。深入开展第四次全国文物普查。加强长江文明溯源研究和传播展示，加快建设长江国家文化公园武汉段，争取中国长江博物馆（筹）落地。提升盘龙城国家考古遗址公园功能，推动万里茶道申报世界文化遗产。振兴武汉“戏码

头”，加快建设武汉戏曲艺术中心，积极申办第 11 届中国京剧艺术节和第 33 届中国戏剧梅花奖评选活动。

实施文化惠民工程。优化公共文化服务设施布局，加快建设武汉图书馆新馆、广电全媒体中心、武汉文学馆。深化“书香武汉”建设，创新运营城市书房、文化驿站等新型文化空间 100 个，推动重点博物馆、图书馆延时开放。丰富高品质文化供给，打造一批原创文艺精品力作。发挥琴台大剧院、琴台音乐厅、武汉美术馆等文化载体作用，举办惠民演出、展览 150 场以上。开展送戏下乡、文艺演出进景区等活动 1500 场以上。办好央视蛇年春晚分会场活动。

壮大文旅支柱产业。积极参与长江国际黄金旅游带建设。打造文旅精品。高标准建设知音文化旅游区，创建 4A 级旅游景区。加快建设“一桥两山”文旅核心区，实施绿化景观和公共交通“双提升”，开工建设汉江慢行桥。创建东湖世界级旅游休闲度假区。盘活优质文旅资源，推出长江研学、武昌古城、汉口里份等精品线路 10 条。丰富文旅业态。推进“旅游+”“+旅游”，打造 10 个商文旅体融合型示范场景。引育知名电竞赛事、行业峰会、数娱企业，打造“电竞之城”。举办演出活动 2.5 万场以上、高品质演出 100 场以上，打造“演艺之都”。建成运营武汉数字创意产业园，新增规模以上文旅企业 100 家。办好节展赛会。开展春天赏樱、暑期研学、国庆畅游、跨年迎新等“游武汉”文旅主题活动，承办中国文化旅游产业博览会。做强武汉时装周品牌。建设“赛事名城”，积极申办有影响力的国际国内赛事，办好武汉马拉松、武网公开赛、武汉渡江节等品牌赛事。开展大众冰雪季系列活动，激发冰雪经济活力。我们将加快建设世界知名的文化旅游目的地，让八方游客心驰神往、纷至沓来，品厚重历史、揽诗意山水、享多彩生活。

(十) 在保障和改善民生上用心用情，着力打造更具幸福感的人民城市。加强普惠性、基础性、兜底性民生建设，办成一批群众可感可及的实事。

织密基本民生保障网。实施稳岗就业促进行动。举办各类招聘活动 600 场以上，落实各类就业创业补贴 8 亿元以上，为重点企业解决用工需求 10 万人以上，帮扶农民工、脱贫人口、失业人员、就业困难人员等重点群体就业 5.6 万人以上。加强灵活就业和新就业形态劳动者权益保护。健全社会保障体系。实施全民参保扩面工程，新增社会保险扩面 38 万人次以上，加快推进低保城乡统筹。积极发展服务类社会救助，提升残疾人服务质效，筹集建设保障性租赁住房 5.4 万套（间）以上。

办好人民满意的教育。优化教育资源供给，新改扩建中小学校 30 所、新增学位 3.5 万个。实施深化义务教育教联体建设三年行动计划，推动中心城区优质义务教育学校在新城区集团化办学。持续深化“双减”，强化“五育”并举、全面发展。推动职业教育职普融通、产教融合。办好特殊教育、专门教育，深化继续教育，引导规范民办教育发展。弘扬教育家精神，加强新时代高素质专业化教师队伍建设，加快建设教育强市。

打造健康城市样板。构建优质均衡医疗服务体系。支持创建同济医院综合类国家医学中心，加快建设国家重大公共卫生事件医学中心，推进武汉儿童医院光谷院区等 10 个重点项目建设，打造国际医疗创新高地。建设传染病监测预警体系。加强医联体、医共体建设，引导优质医疗资源下沉基层，探索开展家庭病床服务。推进国家中西医协同“旗舰”医院、“旗舰”科室建设。促进“三医”协同发展。深化以公益性为导向的公立医院改革，深入推进 16 家医院病理科数智化建设，推进医保定点药店药品价格监测试点。提升体育公共服务水平。新建社区体育中心（广场）30 个以上，举办全民健身活动

1200 场以上，办好第十二届武汉市运动会，加快建设体育强市。

建设全龄友好城市。推动人口高质量发展。加大生育托育支持力度。完善促进生育政策措施，建成 15 个托育服务综合指导中心，推动托幼一体化幼儿园建设。建设儿童友好城市，加强妇女儿童关爱和权益保障。优化青年发展环境。建设青年社区 28 个，提供房源 2 万套（间）以上，建成市级“一站式”大学生就业创业服务中心，加快建设青年发展型城市。扩大普惠养老服务。新建老年人助餐点等城乡养老服务设施 120 处以上，建设适老住宅 120 万平方米，完成特殊困难老年人居家适老化改造 1000 户以上。建好用好安养链平台。深化医养结合服务。

悠悠万事，民生为大。今年，我市首次以人大代表票决的方式确定民生实事，实行市民“点单”、代表“定单”、政府“接单”，努力把惠民生、暖民心、顺民意的工作做到群众心坎上，一笔一画将更多“民生愿景”绘成“幸福实景”。

（十一）在建设更高水平“平安武汉”上强基固本，着力筑牢城市安全防线。贯彻总体国家安全观，加快构建大安全大应急框架。

强化公共安全保障。建设国家华中区域粮食应急保障中心武汉核心基地，建成 3 个市级政府储备粮库，新改扩建 7 个城郊大仓基地。建设一流城市电网，新改建配电线路 280 公里，新增变电容量 400 万千伏安，建设改造新能源汽车充电桩 8 万个。推进“一湖五库”应急备用水源工程，建成梁子湖应急水厂。深化安全生产治本攻坚三年行动，开展 822 座城市桥隧安全检测，新改扩建燃气场站 14 座、燃气管网 300 公里。完善市应急指挥体系，建成智慧应急平台，打造 20 个社区应急服务标杆站。

防范化解重点领域风险。持续用力推动房地产市场止跌回稳，扎实做好“保交房”工作，积极构

建房地产发展新模式。有效防范化解地方债务风险。稳妥处置中小金融机构和重点企业风险，严厉打击非法金融活动，守牢不发生系统性风险底线。

维护社会和谐稳定。坚持和发展新时代“枫桥经验”，推进综治中心规范化建设，深入开展“化解矛盾风险、维护社会稳定”专项治理，健全完善大调解工作机制。全面推进信访工作法治化和信访问题源头治理，完善重大决策社会稳定风险评估机制。创新市域社会治理，推进 1300 个社区（村）开展共同缔造试点。持之以恒推进毒品问题治理，常态化开展扫黑除恶，健全立体化社会治安巡防体系。强化食品药品全链条协同监管，守护“舌尖上的安全”。加强新形势下国防动员和后备力量建设，提升退役军人服务保障水平，持续加强双拥创建。做好民族宗教、港澳台侨、档案、保密等工作。支持工会、共青团、妇联等广泛参与社会治理和公共服务，推动公益慈善、志愿服务等健康发展。

三、全面加强政府自身建设

大道至简，实干为要。我们将锚定高质量发展首要任务，把为民造福作为最重要的政绩，着力建设人民满意的法治政府、创新政府、廉洁政府和服务型政府。

坚决筑牢政治忠诚。坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，自觉在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，用党的创新理论统一思想、统一意志、统一行动。一丝不苟贯彻落实习近平总书记重要讲话重要指示批示精神，不折不扣推动党中央、国务院决策部署和省委省政府、市委工作要求落地落实。

深入推进依法行政。坚持法治武汉、法治政府和法治社会一体建设。健全科学民主依法决策机制，规范重大行政决策行为，提高决策质量和效率。完

善行政执法协调监督工作体系。全面深化政务公开。依法接受人大及其常委会法律监督和工作监督，自觉接受政协民主监督，主动接受社会和舆论监督，强化审计监督、统计监督，让政府工作始终在阳光下运行。

切实强化实干担当。牢记习近平总书记殷殷嘱托，满怀感恩之心、爱戴之情、奋斗之志，当好执行者、行动派、实干家。鼓足干劲、胸怀“小干部干大事业”的豪气，自觉在全国全省大局中定位、谋划和推进武汉工作，层层抓落实、级级见成效，努力为全国全省发展多作贡献。奋发进取、鼓足“办法总比困难多”的勇气，激发越是艰险越向前的斗争精神，增强改革思维、市场思维、数字思维、法治思维，锻造攻坚克难的能力本领，努力破困局、开新局。久久为功、具有“功成不必在我”的大气，发扬钉钉子精神，甘于做铺垫性的工作，甘于抓未成之事，保持“十年磨一剑”的韧劲，一张蓝图绘到底。善作善成、坚定“在表扬声中干工作”的志

气，倡导“先人一步、快人一拍、高人一筹”，持续营造“比学赶超”的浓厚氛围，努力干一件成一件。

始终保持清正廉洁。发扬彻底的自我革命精神，推动政府系统全面从严治党向纵深发展。严格落实中央八项规定及其实施细则精神，持续深化整治形式主义为基层减负。坚持过紧日子，更好节用裕民。巩固拓展党纪学习教育成果，持之以恒正风肃纪反腐，加强新时代廉洁文化建设，营造风清气正的良好政治生态。

各位代表！让我们更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，在省委、省政府和市委坚强领导下，坚持干字当头、以干促上，迎难而上、奋发有为，加快推动“三个优势转化”，重塑新时代武汉之“重”，奋力谱写中国式现代化武汉篇章，为湖北在长江经济带高质量发展中奋勇争先、加快建成中部地区崛起的重要战略支点作出武汉贡献！

新规新政

中华人民共和国增值税法

《中华人民共和国增值税法》共六章内容，包括总则、税率、应纳税额、税收优惠、征收管理和附则。《中华人民共和国增值税法》自 2026 年 1 月 1 日起施行。《中华人民共和国增值税暂行条例》同时废止。

中华人民共和国增值税法实施条例

《中华人民共和国增值税法实施条例》对增值税法有关规定进一步细化、明确，与现行增值税制度相衔接，并结合实际情况和征管需要明确具体规定。包括总则、税率、应纳税额、税收优惠、征收管理、附则六章五十四条内容，自 2026 年 1 月 1 日起施行。

国家税务总局关于土地增值税若干征管口径的公告

《公告》明确了土地增值税预征的申报起止时间、计税依据、清算收入和销售面积归集的截止时间、符合条件的项目规划范围外支出准予扣除、因转让房地产缴纳的印花税和地方教育附加准予扣除、尾盘销售土地增

值税的申报时间和单位建筑面积扣除项目金额计算方法、尾盘销售计算缴纳土地增值税时可按规定申报享受免征土地增值税优惠等内容。《公告》自 2026 年 1 月 1 日起施行，此前尚未出具清算受理通知书的项目按照本《公告》执行，已出具清算受理通知书的项目仍按原规定执行，不再调整。

国家税务总局关于增值税一般纳税人登记管理有关事项的公告

《公告》明确，增值税一般纳税人年应征增值税销售额超过增值税法规定的小规模纳税人标准的，除可以不办理一般纳税人登记的情形外，应当办理一般纳税人登记。其他应办理一般纳税人登记的情形，按国家税务总局有关规定执行。《公告》自 2026 年 1 月 1 日起施行。《国家税务总局关于增值税一般纳税人登记管理若干事项的公告》(2018 年第 6 号)、《国家税务总局关于印发〈增值税一般纳税人纳税辅导期管理办法〉的通知》(国税发〔2010〕40 号)同时废止。

国家税务总局关于发布《涉税专业服务信用评价管理办法》

的公告

《公告》发布了《涉税专业服务信用评价管理办法》,包括总则, 信用积分规则, 信用等级评价, 信用评价结果公布、查询与展示, 信用复核、举报投诉处理与信用修复, 结果运用, 附则共七章三十七条内容。《办法》自 2026 年 1 月 1 日起施行。《办法》施行前已纳入涉税专业服务信用评价的涉税专业服务机构, 其 2025 年度信用积分规则按照原规定执行, 信用等级评价规则按照新规定执行。

财政部税务总局关于个人销售住房增值税政策的公告

《公告》明确, 个人(不含个体工商户中的一般纳税人)将购买不足 2 年的住房对外销售的, 按照 3% 的征收率全额缴纳增值税; 个人将购买 2 年以上(含 2 年)的住房对外销售的, 免征增值税。《公告》自 2026 年 1 月 1 日起施行。《财政部 国家税务总局关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》(财税〔2016〕36 号)附件 3《营业税改征增值税试点过渡政策的规定》第五条第一款同步停止执行。2026 年 1 月 1 日前, 个人销售住房涉及的增值税尚未申报缴纳的, 符合《公告》规定的可按《公告》执行。

财政部税务总局关于广告费和业务宣传费支出税前扣除有关事项的公告

《公告》明确, 对化妆品制造或销售、医药制造和饮料制造(不含酒类制造)企业发生的广告费和业务宣传费支出, 不超过当年销售(营业)收入 30% 的部分, 准予扣除; 超过部分, 准予在以后纳税年度结转扣除。对签订广告费和业务宣传费分摊协议的关联企业, 其中一方发生的不超过当年销售(营业)收入税前扣除限额比例内的广告费和业务宣传费支出可以在本企业扣除, 也可以将其中的部分或全部按照分摊协议归集至另一方扣除。另一方在计算本企业广告费和业务宣传费支出企业所得税税前扣除限额时, 可将按照上述办法归集至本企业的广告费和业务宣传费不计算在内。烟草企业的烟草广告费和业务宣传费支出, 一律不得在计算应纳税所得额时扣除。《公告》自 2026 年 1 月 1 日起至 2027 年 12 月 31 日止执行。《财政部 税务总局关于广告费和业务宣传费支出税前扣除有关事项的公告》(财政部 税务总局公告 2020 年第 43 号)自 2026 年 1 月 1 日起废止。

财政部税务总局关于保险合同准则转换有关企业所得税处理事项的公告

《公告》明确了企业在执行财政部《企业会计准则第 25 号—保险合同》(财会〔2020〕20 号)过程中有关企业所得税处理事项, 自 2026 年 1 月 1 日起执行。执行本《公告》的企业不再执行《财政

部国家税务总局关于保险公司准备金支出企业所得税税前扣除有关政策问题的通知》(财税〔2016〕114号)第三条中关于未到期责任准备金、寿险责任准备金、长期健康险责任准备金的相关规定。

中华人民共和国工业和信息化部财政部税务总局关于调整享受车船税优惠的节能新能源汽车产品技术要求的公告

《公告》对财税〔2018〕74号文中第一条第(一)项、第(二)项中涉及的节能乘用车、节能轻型商用车、节能重型商用车综合工况燃料消耗量限值标准进行更新,对财税〔2018〕74号文中第二条第(二)项中涉及的新能源汽车产品技术要求进行调整。《公告》自2026年1月1日起实施。工业和信息化部、财政部、税务总局公告2024年第10号同时废止。

中华人民共和国工业和信息化部财政部税务总局关于2026—2027年减免车辆购置税新能源汽车产品技术要求的公告

《公告》明确了2026—2027年减免车辆购置税新能源汽车产品技术要求有关事项。2026年1月1日(含)起,在2026年及以后生效的《减免车辆购置税的新能源汽车车型目录》发布后,购置列入《减免税目录》的新能源汽车,可按规定享受车辆购置税减免政策。税务机关依据《减免税目录》、减免税标识以及办理车辆购置税纳税申报所需要提供的其他资料,办理车辆购置税减税手续。

财政部税务总局工业和信息化部关于延续和优化新能源汽车车辆购置税减免政策的公告

《公告》明确,对购置日期在2026年1月1日至2027年12月31日期间的新能源汽车减半征收车辆购置税,其中,每辆新能源乘用车减税额不超过1.5万元。购置日期按照机动车销售统一发票或海关关税专用缴款书等有效凭证的开具日期确定。

海关总署税务总局关于实施《出口货物已补税/未退税证明》联网核查的公告

《公告》明确,自2026年1月1日起,海关总署和税务总局共同实施《出口货物已补税/未退税证明》电子数据与报关单电子数据的联网核查。税务部门按有关规定为企业开具《证明》,并将电子数据传输至海关。海关在通关环节调用《证明》电子数据进行比对核查,按规定办理相关手续,并将《证明》使用情况电子数据反馈税务部门。企业在通关环节已使用过的《证明》,不得向税务部门申请作废或补办。

婴幼儿及儿童家具安全国家标准

《婴幼儿及儿童家具安全技术规范》（GB 28007—2024）强制性国家标准规定了供 0 岁~14 岁婴幼儿及儿童使用家具在材质、结构、阻燃性能、电气安全、有害物质限量和警示标识方面的通用安全要求，以及儿童高椅、双层床、童床和折叠小床、婴儿床、软体家具等特定产品的安全要求。标准的实施将为提高婴幼儿及儿童家具的安全性能、保护婴幼儿和儿童健康安全提供支撑。

光伏组件报废技术要求

《光伏组件报废技术要求》（GB/T 45922—2025）推荐性国家标准规定了建筑物用光伏组件报废的基本要求，以及报废判定的流程、条件和要求。该标准的实施将为判定建筑光伏组件是否报废提供科学依据，淘汰不满足安全要求和使用功能的光伏组件，保障光伏组件的使用安全。

汽车维修、检测、诊断技术规范

《汽车维修、检测、诊断技术规范》（GB/T 18344—2025）推荐性国家标准规定了汽车维修的分级和周期、维护作业要求以及质量保证。该标准的实施将为规范汽车维修、保障行车安全、延长车辆使用寿命、控制排放污染物等方面提供技术支撑。

网络安全技术国家标准汽车维修、检测、诊断国家标准

《网络安全技术 信息系统灾难恢复规范》（GB/T 20988—2025）推荐性国家标准规定了信息系统灾难恢复的工作原则、生命周期、应遵循的基本要求、灾难恢复能力等级划分和测试评价方法。《网络安全技术 信息安全管理体系 要求》（GB/T 22080—2025）推荐性国家标准规定了在组织环境下建立、实现、维护和持续改进信息安全管理体系的要求，以及相关信息安全风险评估和处置的要求。上述两项标准的实施将为各行业在信息安全管理 and 信息系统灾难恢复方面提供有力支撑。

坐便椅国家标准

《坐便椅》（GB/T 24434—2025）推荐性国家标准规定了坐便椅的分类、技术要求、检验规则、标志、包装、运输和贮存等。该标准的实施将进一步提升坐便椅的产品质量和技术水平，更好满足行动障碍者和老年人对坐便椅产品的需求。

健身器材适老化国家标准

《健身器材适老化通用要求》（GB/T 45180—2024）推荐性国家标准规定了健身器材适老化的通用要求，以及电动跑步机、曲柄踏板类器材、健身车、力量训练器材、拉伸类器材和律动健身器材适老化的特殊要求。该标准的实施将更好地满足老年人使用健身器材的新要求，推动适老型健身器材产业健康发展。

智能多媒体终端适老化国家标准

《智能多媒体终端适老化技术要求》（GB/T 45919—2025）推荐性国家标准规定了智能多媒体终端的音频辅助、显示辅助、交互辅助、身份识别辅助和简捷模式等适老化功能的技术要求。《智能多媒体终端适老化水平评价方法》（GB/T 45934—2025）推荐性国家标准规定了智能多媒体终端的适老化功能的测试和评价方法。上述两项标准的实施将有效提升老年人使用视听产品的便利性，改善使用体验，不断提升智能多媒体产品的适老化水平。

医疗保障信息平台便民服务国家标准

《医疗保障信息平台 便民服务相关技术规范》（GB/T 45938—2025）推荐性国家标准规定了医疗保障信息平台便民服务业务的接入方式、接入功能要求、性能要求和安全要求等。该标准的实施将持续提升医疗保障信息平台便民服务效能，提供更多智能化、适老化服务，为医疗保障领域“放管服”改革和健康中国战略实施提供技术支撑。



服务号



订阅号

协会地址：湖北省武汉市江岸区江汉路116号

联系电话：027-82821989

027-82839155

协会网址：www.whzx.org

协会邮箱：whzx116@163.com